

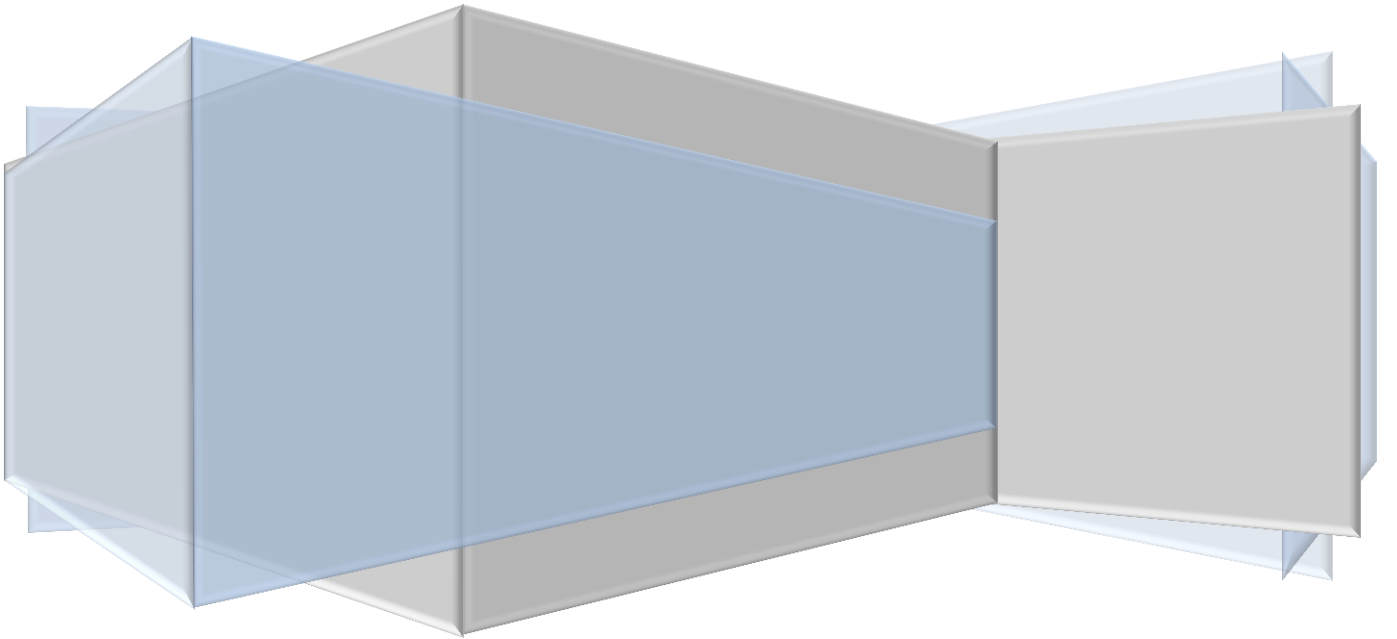
SELÇUKLU BELEDİYESİ

2026 YILI

MALİ DURUM ve

BEKLENTİLER

RAPORU





5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 30 uncu maddesinde genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükmüne bağlanmıştır.

Söz konusu düzenleme ile kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ve kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gereği şekilde gerçekleştirilmesini sağlanması amaçlanmıştır.

Bu amaç doğrultusunda Belediyemizin Ocak-Haziran dönemi bütçe gerçekleştirmeleri ile Temmuz-Aralık dönemine ilişkin hedef ve beklentilerinin yer aldığı “**Selçuklu Belediyesi Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu**” hazırlanıp kamuoyuna sunulmuştur.

Ahmet PEKYATIRMACI
Selçuklu Belediye Başkanı



1.Karşılaştırmalı Analiz (Yatay Analiz)

BİLANÇO

Aktif		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)	Pasif		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
		TL	TL	TL			TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.239.581.589,98	1.511.146.038,24	2.417.645.966,10	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	705.465.823,62	498.171.527,31	657.863.602,24
10	HAZIR DEĞERLER	63.131.990,47	195.748.774,39	437.979.548,37	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	23.328.059,85	27.303.004,81	16.629.076,93
100	KASA HESABI	0,00	0,00	271.419,32	300	BANKA KREDİLERİ HESABI	23.328.059,85	27.303.004,81	16.629.076,93
102	BANKA HESABI	43.050.859,13	143.691.648,87	400.165.970,99	32	FAALİYET BORÇLARI	518.747.649,62	284.166.583,34	432.457.627,15
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	5.782.528,76	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	518.747.649,62	284.166.583,34	432.457.627,15
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	20.081.131,34	52.057.125,52	43.324.686,82	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	78.217.664,59	95.544.266,68	106.483.002,42
12	FAALİYET ALACAKLARI	1.001.882.628,16	1.119.197.348,28	1.622.307.667,87	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	50.093.456,10	62.289.073,40	62.942.501,47
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	35.720.693,12	1.820.271,73	1.076.703.006,35	333	EMANETLER HESABI	28.124.208,49	33.255.193,28	43.540.500,95
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	334.023.495,94	407.007.523,87	284.338.386,42	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.133.320,16	16.231.711,77	37.850.091,79
122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	5.382.629,73	1.028.589,58	643.789,07	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	10.348.583,18	10.287.243,96	14.440.155,94
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	626.755.809,37	709.340.963,10	260.622.486,03	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	779.257,54	985.605,41	1.113.961,88
15	STOKLAR	103.147.843,13	160.203.706,34	234.599.660,01	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	3.005.479,44	4.958.862,40	22.295.973,97

Se uk u Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

150	�LK MADDE VE MALZEME HESABI	103.147.843,13	160.203.706,34	234.599.660,01	37	BORÇ VE GÜDER KARŞILIKLARI	67.950.000,00	62.862.082,33	51.911.880,15
16	�N ÖDEMELER	12.584.909,03	17.286.878,25	111.469.663,03	372	KIDEM TAZM�NATI KARŞILIĞI HESABI	67.950.000,00	62.862.082,33	51.911.880,15
160	�� AVANS VE KRED�LER� HESABI	0,00	0,00	110.159.663,03	38	GELECEK AYLARA A�T GEL�RLER VE GÜDER TAHAKKUKLARI	3.089.129,40	12.063.878,38	5.598.591,19
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	1.310.000,00	381	GÜDER TAHAKKUKLARI HESABI	3.089.129,40	12.063.878,38	5.598.591,19
162	BÜTÇE D�� AVANS VE KRED�LER HESABI	12.584.909,03	17.286.878,25	0,00	39	D�ĞER KISA VADEL� YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,01	0,00	6.933.332,61
19	D�ĞER DÖNEN VARLIKLAR	58.834.219,19	18.709.330,98	11.289.426,82	391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERĐ�S� HESABI	0,00	0,00	6.933.332,61
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERĐ�S� HESABI	58.834.219,19	18.709.330,98	721.949,70	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,01	0,00	0,00
191	�ND�R�LECEK KATMA DEĞER VERĐ�S� HESABI	0,00	0,00	10.567.477,12	4	UZUN VADEL� YABANCI KAYNAKLAR	641.104.902,54	830.732.979,58	830.525.969,15
2	DURAN VARLIKLAR	11.270.016.710,06	24.419.959.193,71	25.328.789.380,21	40	UZUN VADEL� �� MAL� BORÇLAR	6.485.399,81	52.044.012,98	52.044.012,98
22	FAAL�YET ALACAKLARI	85.135.245,24	50.041.464,06	112.526.303,48	400	BANKA KRED�LER� HESABI	6.485.399,81	52.044.012,98	52.044.012,98
220	GEL�RLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.779.043,32	43	D�ĞER BORÇLAR	41.550,00	778.030,00	571.019,57
222	GEL�RLERDEN TEC�LL� VE TEH�RL� ALACAKLAR HESABI	872.056,69	1.919,21	1.857,21	430	ALINAN DEPOZ�TO VE TEM�NATLAR HESABI	41.550,00	778.030,00	571.019,57
226	VER�LEN DEPOZ�TO VE TEM�NATLAR HESABI	4.638.188,55	7.383.856,15	12.014.089,25	47	BORÇ VE GÜDER KARŞILIKLARI	634.332.939,86	762.996.994,00	762.996.994,00
227	D�ĞER FAAL�YET ALACAKLARI HESABI	79.625.000,00	42.655.688,70	98.731.313,70	472	KIDEM TAZM�NATI KARŞILIĞI HESABI	634.332.939,86	762.996.994,00	762.996.994,00
24	MAL� DURAN VARLIKLAR	534.099.139,61	825.111.814,23	1.035.763.616,39	48	GELECEK YILLARA A�T GEL�RLER VE GÜDER TAHAKKUKLARI	245.012,87	14.913.942,60	14.913.942,60
240	MAL� KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	111.399.804,41	166.101.574,23	201.753.126,39	481	GÜDER TAHAKKUKLARI HESABI	245.012,87	14.913.942,60	14.913.942,60

Se uk u Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

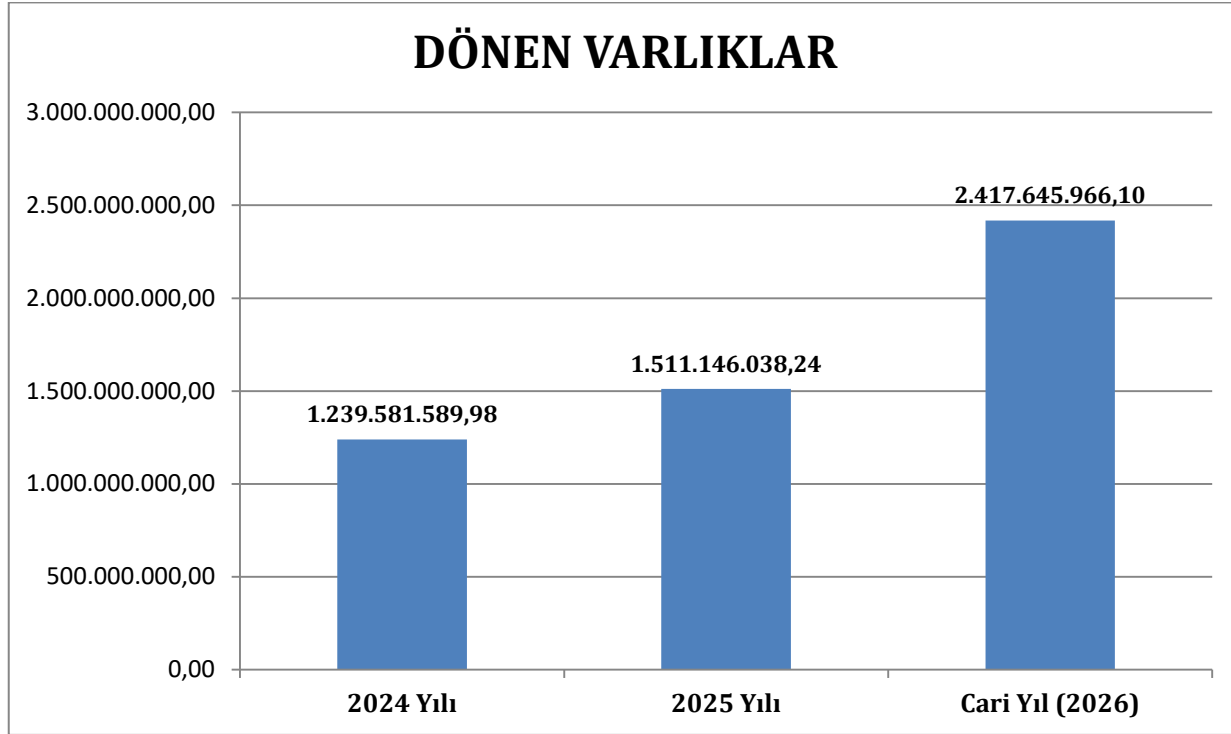
241	MAL VE HİZMET ÜRETen KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	604.510.240,00	809.010.240,00	1.509.011.240,00	5	�Z KAYNAKLAR	11.163.027.573,88	24.602.200.725,06	24.602.200.725,06
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	181.810.904,80	150.000.000,00	675.000.750,00	50	NET DEĞER	2.866.988.442,83	3.353.900.546,12	3.353.900.546,12
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	10.650.782.325,21	23.544.766.808,13	24.164.232.316,43	500	NET DEĞER HESABI	2.866.988.442,83	3.353.900.546,12	3.353.900.546,12
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.515.678.668,11	13.117.649.693,74	12.983.178.959,46	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.269.345.425,72	8.802.502.255,66	21.971.323.516,52
251	YERALTı VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2.329.361.796,21	3.512.491.262,10	3.536.526.542,10	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5.269.345.425,72	8.802.502.255,66	21.971.323.516,52
252	BİNALAR HESABI	3.019.798.957,31	6.096.503.602,24	6.103.538.516,19	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	723.023.337,58	723.023.337,58	723.023.337,58
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	205.528.096,70	284.389.547,34	295.488.369,56	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	723.023.337,58	723.023.337,58	723.023.337,58
254	TAŞITLAR HESABI	714.035.590,91	1.000.829.716,87	1.072.773.432,26	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	3.749.717.042,91	13.168.821.260,86	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	98.076.259,57	137.045.351,73	154.627.841,65	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	3.749.717.043	13.168.821.260,86	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KAR�ILIĞ� HESABI (-)	1.346.242.287,45	2.096.440.770,36	2.095.388.618,18			0,00	0,00	0,00
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1.114.545.243,85	1.492.298.404,47	2.113.487.273,39			0,00	0,00	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	15.670.565,37			0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	95.867.400,41	124.442.899,63	140.113.465,00			0,00	0,00	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KAR�ILIĞ� HESABI (-)	95.867.400,41	124.442.899,63	124.442.899,63			0,00	0,00	0,00
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	39.107,29	596.578,54			0,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.049.828,43	1.577.825,57	2.594.995,71			0,00	0,00	0,00

Selçuklu Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

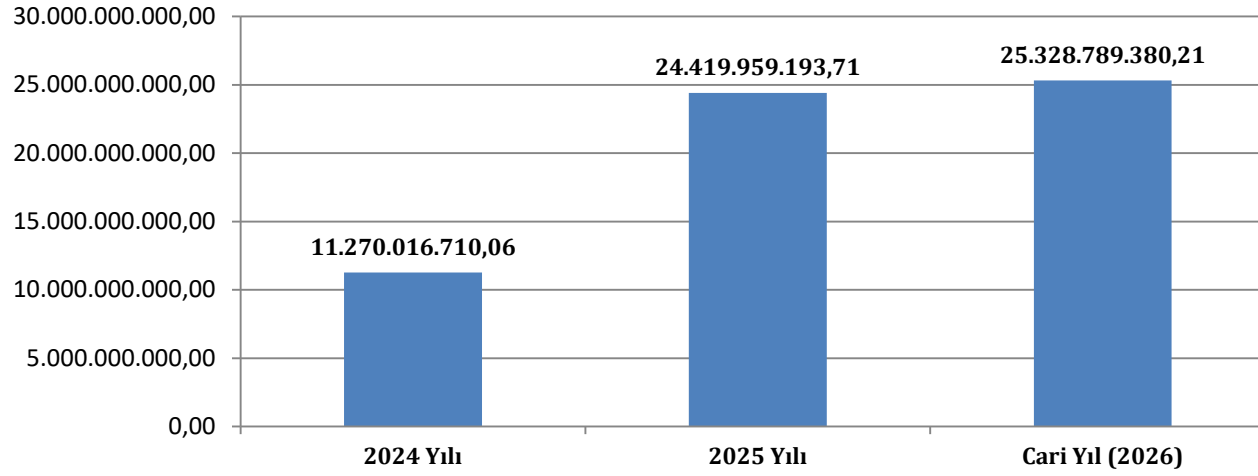
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	1.049.828,43	1.538.718,28	1.998.417,17			0,00	0,00	0,00
Aktif Toplam		12.509.598.300,04	25.931.105.231,95	27.746.435.346,31	Pasif Toplam		12.509.598.300,04	25.931.105.231,95	26.090.590.296,45
9	NAZIM HESAPLAR	1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32	9	NAZIM HESAPLAR	1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55	91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55	911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	816634639,4	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55
92	TAAHHÜT HESAPLARI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77	92	TAAHHÜT HESAPLARI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77	921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	516560945,5	432.971.786,77	324.902.586,77
99	Diğer Nazım Hesaplar	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00	99	Diğer Nazım Hesaplar	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00
990	KİRAYA VERİLEN VEYA İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	293.770.542,00	1.386.746.392,00	1.386.746.392,00	999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	40.794.455,52	128.088.081,00	128.088.081,00			0,00	0,00	0,00
Aktif Dipnot Toplam		1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32	Pasif Dipnot Toplam		1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32
Aktif Genel Toplam		14.177.358.882,48	29.825.000.124,93	31.431.643.482,63	Pasif Genel Toplam		14.177.358.882,48	29.825.000.124,93	29.775.798.432,77

Karşılaştırmalı analiz yöntemi ile ulaşılan sonuçlar “sütun Grafik” yöntemi ile aşağıda gösterilmiştir.

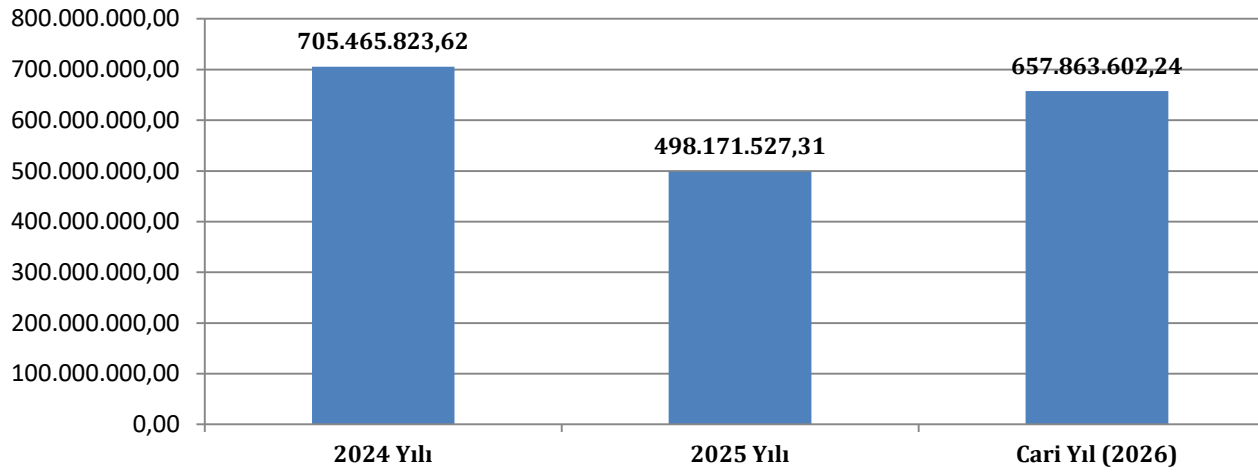
		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
		TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.239.581.589,98	1.511.146.038,24	2.417.645.966,10
2	DURAN VARLIKLAR	11.270.016.710,06	24.419.959.193,71	25.328.789.380,21
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	705.465.823,62	498.171.527,31	657.863.602,24
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	641.104.902,54	830.732.979,58	830.525.969,15
5	ÖZ KAYNAKLAR	11.163.027.573,88	24.602.200.725,06	24.602.200.725,06



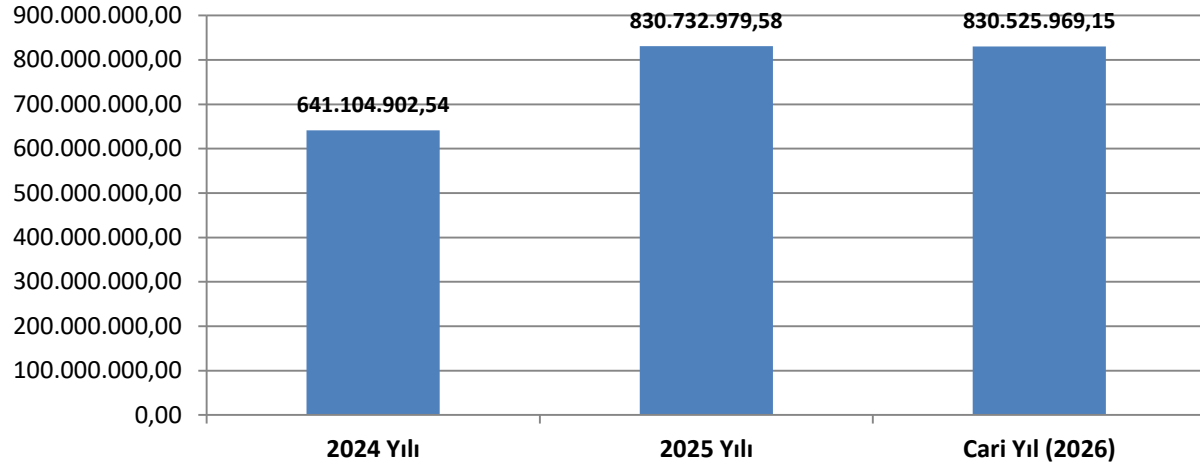
DURAN VARLIKLAR



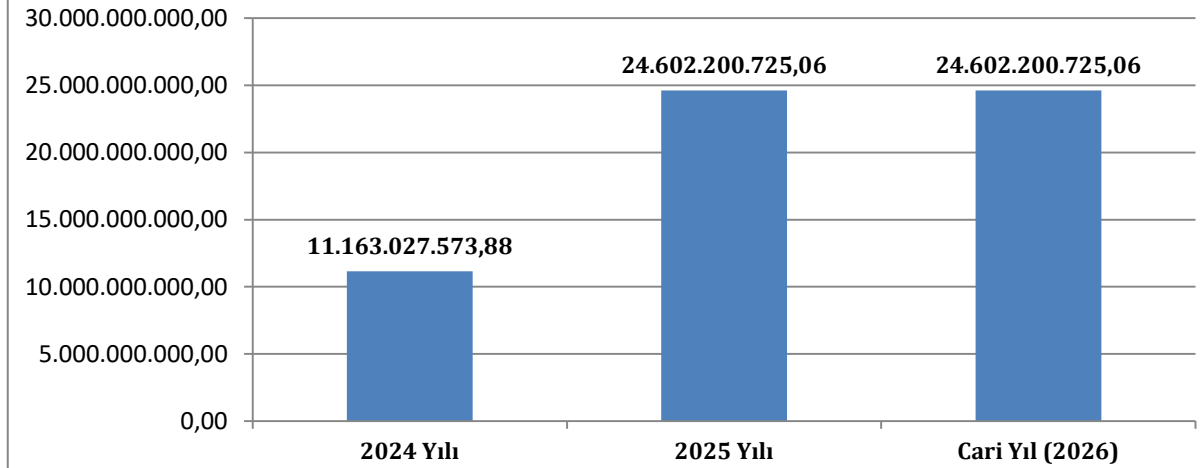
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR



UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR



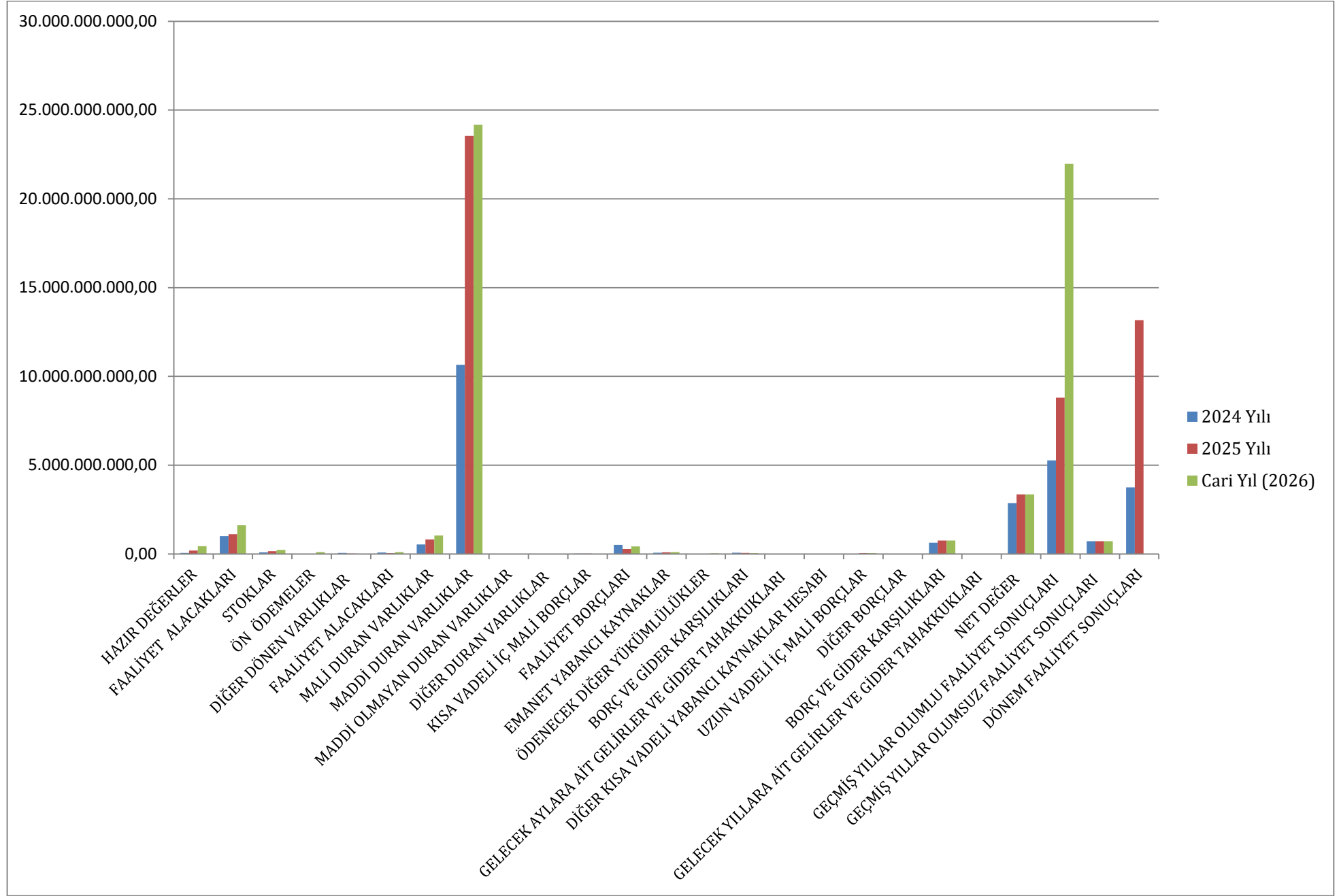
ÖZ KAYNAKLAR



Se uk u Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
10	HAZIR DEĞERLER	63.131.990,47	195.748.774,39	437.979.548,37
12	FAALİYET ALACAKLARI	1.001.882.628,16	1.119.197.348,28	1.622.307.667,87
15	STOKLAR	103.147.843,13	160.203.706,34	234.599.660,01
16	ÖN ÖDEMELER	12.584.909,03	17.286.878,25	111.469.663,03
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	58.834.219,19	18.709.330,98	11.289.426,82
22	FAALİYET ALACAKLARI	85.135.245,24	50.041.464,06	112.526.303,48
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	534.099.139,61	825.111.814,23	1.035.763.616,39
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	10.650.782.325,21	23.544.766.808,13	24.164.232.316,43
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	15.670.565,37
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	39.107,29	596.578,54
30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	23.328.059,85	27.303.004,81	16.629.076,93
32	FAALİYET BORÇLARI	518.747.649,62	284.166.583,34	432.457.627,15
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	78.217.664,59	95.544.266,68	106.483.002,42
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.133.320,16	16.231.711,77	37.850.091,79
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	67.950.000,00	62.862.082,33	51.911.880,15
38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	3.089.129,40	12.063.878,38	5.598.591,19
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,01	0,00	6.933.332,61
40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	6.485.399,81	52.044.012,98	52.044.012,98
43	DİĞER BORÇLAR	41.550,00	778.030,00	571.019,57
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	634.332.939,86	762.996.994,00	762.996.994,00
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	245.012,87	14.913.942,60	14.913.942,60
50	NET DEĞER	2.866.988.442,83	3.353.900.546,12	3.353.900.546,12
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.269.345.425,72	8.802.502.255,66	21.971.323.516,52
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	723.023.337,58	723.023.337,58	723.023.337,58
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	3.749.717.042,91	13.168.821.260,86	0,00

Seşukfu Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu



2. Yüzde Yöntemi ile Analiz (Dikey Analiz)

Dönen ve duran varlıkların; Aktif ve pasif toplamlarına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

BİLANÇO									
Aktif		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)	Pasif		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
		TL	TL	TL			TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.239.581.589,98	1.511.146.038,24	2.417.645.966,10	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	705.465.823,62	498.171.527,31	657.863.602,24
10	HAZIR DEĞERLER	63.131.990,47	195.748.774,39	437.979.548,37	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	23.328.059,85	27.303.004,81	16.629.076,93
100	KASA HESABI	0,00	0,00	271.419,32	300	BANKA KREDİLERİ HESABI	23.328.059,85	27.303.004,81	16.629.076,93
102	BANKA HESABI	43.050.859,13	143.691.648,87	400.165.970,99	32	FAALİYET BORÇLARI	518.747.649,62	284.166.583,34	432.457.627,15
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	5.782.528,76	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	518.747.649,62	284.166.583,34	432.457.627,15
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	20.081.131,34	52.057.125,52	43.324.686,82	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	78.217.664,59	95.544.266,68	106.483.002,42
12	FAALİYET ALACAKLARI	1.001.882.628,16	1.119.197.348,28	1.622.307.667,87	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	50.093.456,10	62.289.073,40	62.942.501,47
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	35.720.693,12	1.820.271,73	1.076.703.006,35	333	EMANETLER HESABI	28.124.208,49	33.255.193,28	43.540.500,95
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	334.023.495,94	407.007.523,87	284.338.386,42	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.133.320,16	16.231.711,77	37.850.091,79
122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	5.382.629,73	1.028.589,58	643.789,07	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	10.348.583,18	10.287.243,96	14.440.155,94
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	626.755.809,37	709.340.963,10	260.622.486,03	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	779.257,54	985.605,41	1.113.961,88

Se uk u Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

15	STOKLAR	103.147.843,13	160.203.706,34	234.599.660,01	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	3.005.479,44	4.958.862,40	22.295.973,97
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	103.147.843,13	160.203.706,34	234.599.660,01	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	67.950.000,00	62.862.082,33	51.911.880,15
16	ÖN ÖDEMELER	12.584.909,03	17.286.878,25	111.469.663,03	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	67.950.000,00	62.862.082,33	51.911.880,15
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00	0,00	110.159.663,03	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	3.089.129,40	12.063.878,38	5.598.591,19
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	1.310.000,00	381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	3.089.129,40	12.063.878,38	5.598.591,19
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	12.584.909,03	17.286.878,25	0,00	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,01	0,00	6.933.332,61
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	58.834.219,19	18.709.330,98	11.289.426,82	391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00	0,00	6.933.332,61
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	58.834.219,19	18.709.330,98	721.949,70	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,01	0,00	0,00
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00	0,00	10.567.477,12	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	641.104.902,54	830.732.979,58	830.525.969,15
2	DURAN VARLIKLAR	11.270.016.710,06	24.419.959.193,71	25.328.789.380,21	40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	6.485.399,81	52.044.012,98	52.044.012,98
22	FAALİYET ALACAKLARI	85.135.245,24	50.041.464,06	112.526.303,48	400	BANKA KREDİLERİ HESABI	6.485.399,81	52.044.012,98	52.044.012,98
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.779.043,32	43	DİĞER BORÇLAR	41.550,00	778.030,00	571.019,57
222	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	872.056,69	1.919,21	1.857,21	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	41.550,00	778.030,00	571.019,57
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4.638.188,55	7.383.856,15	12.014.089,25	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	634.332.939,86	762.996.994,00	762.996.994,00
227	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	79.625.000,00	42.655.688,70	98.731.313,70	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	634.332.939,86	762.996.994,00	762.996.994,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	534.099.139,61	825.111.814,23	1.035.763.616,39	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	245.012,87	14.913.942,60	14.913.942,60

Se uk u Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	111.399.804,41	166.101.574,23	201.753.126,39	481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	245.012,87	14.913.942,60	14.913.942,60
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	604.510.240,00	809.010.240,00	1.509.011.240,00	5	�Z KAYNAKLAR	11.163.027.573,88	24.602.200.725,06	24.602.200.725,06
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	181.810.904,80	150.000.000,00	675.000.750,00	50	NET DEĞER	2.866.988.442,83	3.353.900.546,12	3.353.900.546,12
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	10.650.782.325,21	23.544.766.808,13	24.164.232.316,43	500	NET DEĞER HESABI	2.866.988.442,83	3.353.900.546,12	3.353.900.546,12
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.515.678.668,11	13.117.649.693,74	12.983.178.959,46	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.269.345.425,72	8.802.502.255,66	21.971.323.516,52
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2.329.361.796,21	3.512.491.262,10	3.536.526.542,10	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5.269.345.425,72	8.802.502.255,66	21.971.323.516,52
252	BİNALAR HESABI	3.019.798.957,31	6.096.503.602,24	6.103.538.516,19	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	723.023.337,58	723.023.337,58	723.023.337,58
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	205.528.096,70	284.389.547,34	295.488.369,56	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	723.023.337,58	723.023.337,58	723.023.337,58
254	TA�İTLAR HESABI	714.035.590,91	1.000.829.716,87	1.072.773.432,26	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	3.749.717.042,91	13.168.821.260,86	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	98.076.259,57	137.045.351,73	154.627.841,65	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	3.749.717.043	13.168.821.260,86	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER D���KL�� KARŞILIĞI HESABI (-)	1.346.242.287,45	2.096.440.770,36	2.095.388.618,18			0,00	0,00	0,00
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1.114.545.243,85	1.492.298.404,47	2.113.487.273,39			0,00	0,00	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	15.670.565,37			0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	95.867.400,41	124.442.899,63	140.113.465,00			0,00	0,00	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER D���KL�� KARŞILIĞI HESABI (-)	95.867.400,41	124.442.899,63	124.442.899,63			0,00	0,00	0,00
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	39.107,29	596.578,54			0,00	0,00	0,00

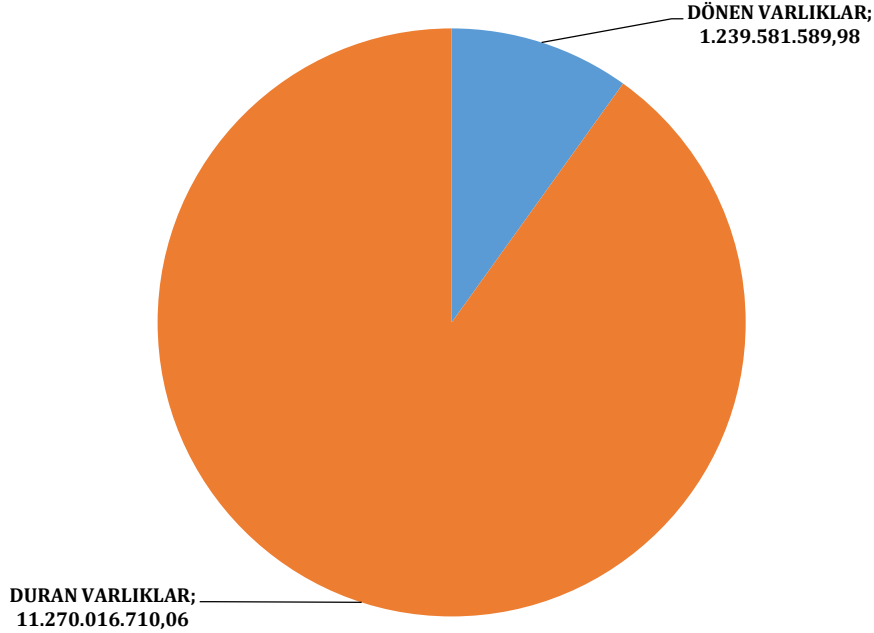
Se uk u Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADD� DURAN VARLIKLAR HESABI	1.049.828,43	1.577.825,57	2.594.995,71			0,00	0,00	0,00
299	B�R�KM�� AMORT�SMANLAR HESABI (-)	1.049.828,43	1.538.718,28	1.998.417,17			0,00	0,00	0,00
Aktif Toplam		12.509.598.300,04	25.931.105.231,95	27.746.435.346,31	Pasif Toplam		12.509.598.300,04	25.931.105.231,95	26.090.590.296,45
9	NAZIM HESAPLAR	1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32	9	NAZIM HESAPLAR	1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32
91	NAK�T D�� TEM�NAT VE K���LERE A�T MENKUL KIYMET HESAPLARI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55	91	NAK�T D�� TEM�NAT VE K���LERE A�T MENKUL KIYMET HESAPLARI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55
910	ALINAN TEM�NAT MEKTUPLARI HESABI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55	911	ALINAN TEM�NAT MEKTUPLARI EMANETLER� HESABI	816634639,4	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55
92	TAAHHÜT HESAPLARI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77	92	TAAHHÜT HESAPLARI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77
920	G�DER TAAHH�TLER� HESABI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77	921	G�DER TAAHH�TLER� KAR��ILI�I HESABI	516560945,5	432.971.786,77	324.902.586,77
99	Di�er Nazım Hesaplar	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00	99	Di�er Nazım Hesaplar	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00
990	K�RAYA VER�LEN VEYA �RT�FAK HAKKI TES�S ED�LEN MADD� DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DE�ERLER� HESABI	293.770.542,00	1.386.746.392,00	1.386.746.392,00	999	D��ER NAZIM HESAPLAR KAR��ILI�I HESABI	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00
993	MADD� DURAN VARLIKLARIN K�RA VE �RT�FAK HAKKI GEL�RLER� HESABI	40.794.455,52	128.088.081,00	128.088.081,00			0,00	0,00	0,00
Aktif Dipnot Toplam		1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32	Pasif Dipnot Toplam		1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32
Aktif Genel Toplam		14.177.358.882,48	29.825.000.124,93	31.431.643.482,63	Pasif Genel Toplam		14.177.358.882,48	29.825.000.124,93	29.775.798.432,77

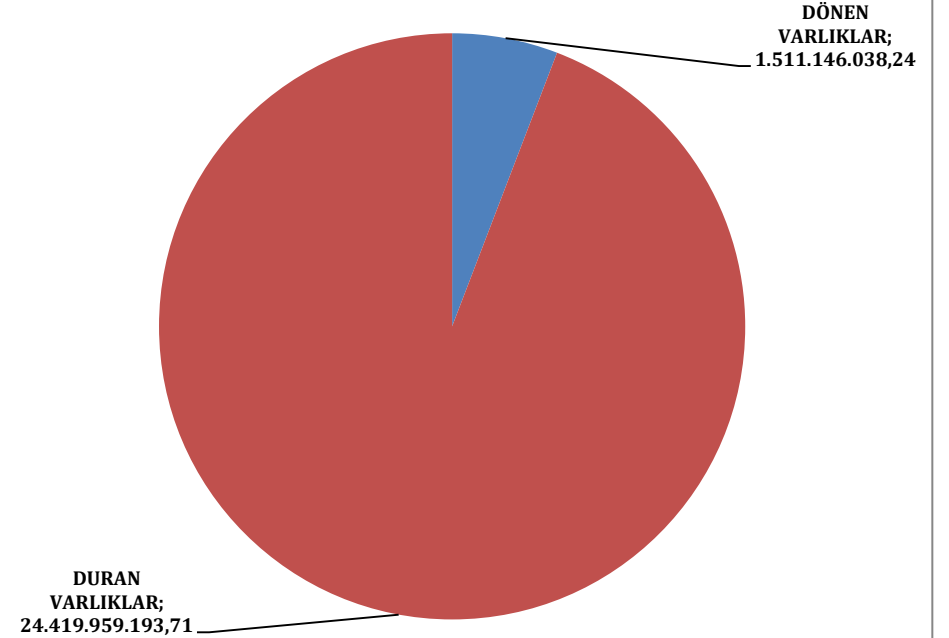
Yüzde Yöntemi analizi ile ulaşılan sonuçlar, “pasta grafik” yöntemi ile aşağıda gösterilmiştir.

		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
		TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.239.581.589,98	1.511.146.038,24	2.417.645.966,10
2	DURAN VARLIKLAR	11.270.016.710,06	24.419.959.193,71	25.328.789.380,21
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	705.465.823,62	498.171.527,31	657.863.602,24
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	641.104.902,54	830.732.979,58	830.525.969,15
5	ÖZ KAYNAKLAR	11.163.027.573,88	24.602.200.725,06	24.602.200.725,06

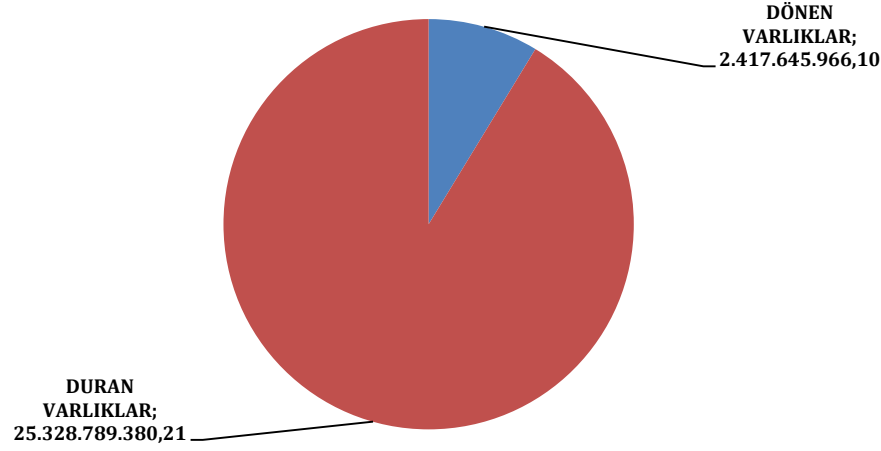
2024 Yılı



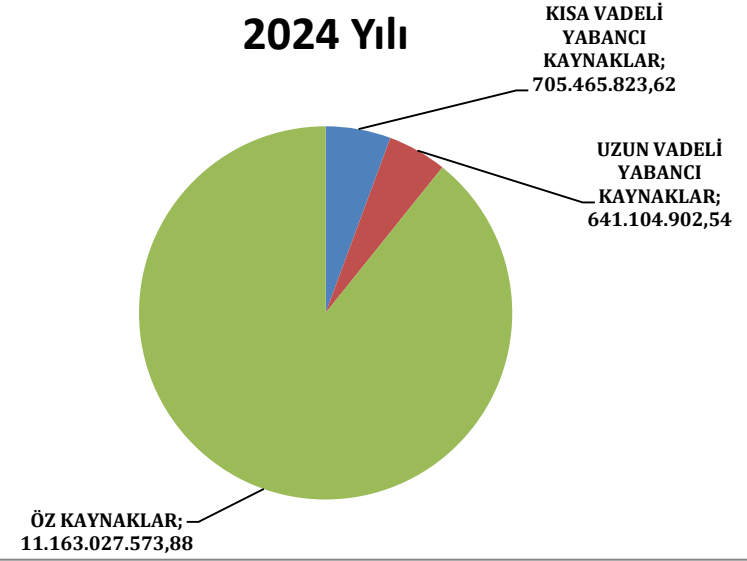
2025 Yılı



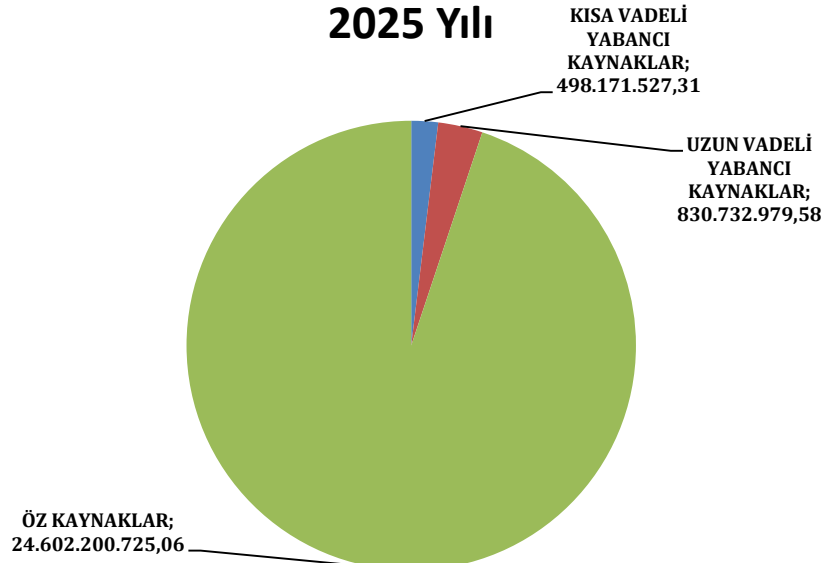
Cari Yıl (2026)



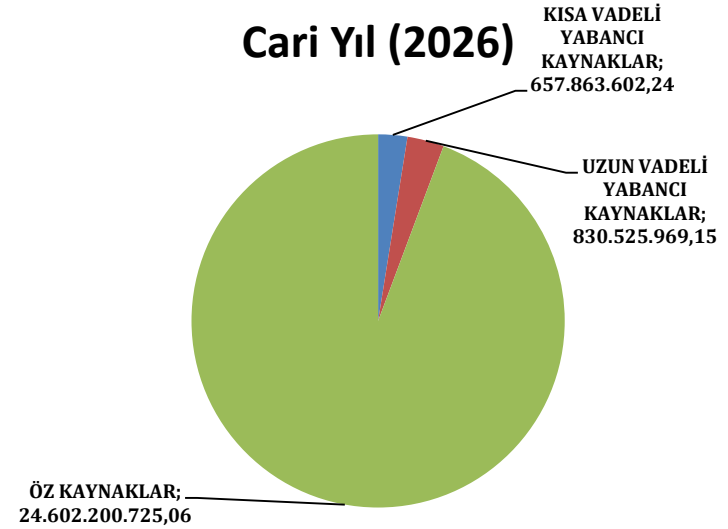
2024 Yılı



2025 Yılı



Cari Yıl (2026)



3.Eğilim Yüzdeleri Analizi (Trend Analiz)

Eğilim yüzdeleri yöntemi ile analiz sonucundan ulaşılan sonuçlar için eşit değerler belirlenip, bu değerleri aşan artış ve azalışlar daha ayrıntılı incelenebilir.

BİLANÇO

Aktif		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)	Pasif		2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
		TL	TL	TL			TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.239.581.589,98	1.511.146.038,24	2.417.645.966,10	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	705.465.823,62	498.171.527,31	657.863.602,24
10	HAZIR DEĞERLER	63.131.990,47	195.748.774,39	437.979.548,37	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	23.328.059,85	27.303.004,81	16.629.076,93
100	KASA HESABI	0,00	0,00	271.419,32	300	BANKA KREDİLERİ HESABI	23.328.059,85	27.303.004,81	16.629.076,93
102	BANKA HESABI	43.050.859,13	143.691.648,87	400.165.970,99	32	FAALİYET BORÇLARI	518.747.649,62	284.166.583,34	432.457.627,15
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	5.782.528,76	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	518.747.649,62	284.166.583,34	432.457.627,15
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	20.081.131,34	52.057.125,52	43.324.686,82	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	78.217.664,59	95.544.266,68	106.483.002,42
12	FAALİYET ALACAKLARI	1.001.882.628,16	1.119.197.348,28	1.622.307.667,87	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	50.093.456,10	62.289.073,40	62.942.501,47
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	35.720.693,12	1.820.271,73	1.076.703.006,35	333	EMANETLER HESABI	28.124.208,49	33.255.193,28	43.540.500,95
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	334.023.495,94	407.007.523,87	284.338.386,42	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.133.320,16	16.231.711,77	37.850.091,79
122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHLİRLİ ALACAKLAR HESABI	5.382.629,73	1.028.589,58	643.789,07	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	10.348.583,18	10.287.243,96	14.440.155,94
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	626.755.809,37	709.340.963,10	260.622.486,03	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	779.257,54	985.605,41	1.113.961,88

Selçuklu Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

15	STOKLAR	103.147.843,13	160.203.706,34	234.599.660,01	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	3.005.479,44	4.958.862,40	22.295.973,97
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	103.147.843,13	160.203.706,34	234.599.660,01	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	67.950.000,00	62.862.082,33	51.911.880,15
16	ÖN ÖDEMELER	12.584.909,03	17.286.878,25	111.469.663,03	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	67.950.000,00	62.862.082,33	51.911.880,15
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00	0,00	110.159.663,03	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	3.089.129,40	12.063.878,38	5.598.591,19
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	1.310.000,00	381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	3.089.129,40	12.063.878,38	5.598.591,19
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	12.584.909,03	17.286.878,25	0,00	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,01	0,00	6.933.332,61
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	58.834.219,19	18.709.330,98	11.289.426,82	391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00	0,00	6.933.332,61
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	58.834.219,19	18.709.330,98	721.949,70	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,01	0,00	0,00
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00	0,00	10.567.477,12	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	641.104.902,54	830.732.979,58	830.525.969,15
2	DURAN VARLIKLAR	11.270.016.710,06	24.419.959.193,71	25.328.789.380,21	40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	6.485.399,81	52.044.012,98	52.044.012,98
22	FAALİYET ALACAKLARI	85.135.245,24	50.041.464,06	112.526.303,48	400	BANKA KREDİLERİ HESABI	6.485.399,81	52.044.012,98	52.044.012,98
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.779.043,32	43	DİĞER BORÇLAR	41.550,00	778.030,00	571.019,57
222	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	872.056,69	1.919,21	1.857,21	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	41.550,00	778.030,00	571.019,57
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4.638.188,55	7.383.856,15	12.014.089,25	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	634.332.939,86	762.996.994,00	762.996.994,00
227	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	79.625.000,00	42.655.688,70	98.731.313,70	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	634.332.939,86	762.996.994,00	762.996.994,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	534.099.139,61	825.111.814,23	1.035.763.616,39	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	245.012,87	14.913.942,60	14.913.942,60

Se uk u Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

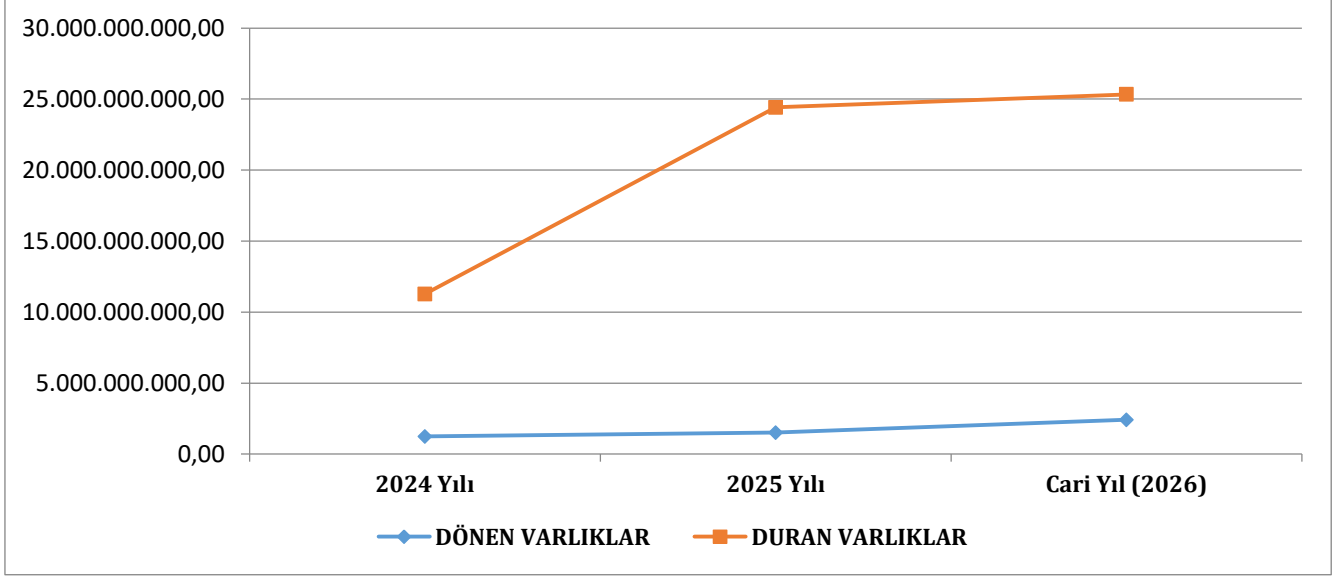
240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	111.399.804,41	166.101.574,23	201.753.126,39	481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	245.012,87	14.913.942,60	14.913.942,60
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	604.510.240,00	809.010.240,00	1.509.011.240,00	5	�Z KAYNAKLAR	11.163.027.573,88	24.602.200.725,06	24.602.200.725,06
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	181.810.904,80	150.000.000,00	675.000.750,00	50	NET DEĞER	2.866.988.442,83	3.353.900.546,12	3.353.900.546,12
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	10.650.782.325,21	23.544.766.808,13	24.164.232.316,43	500	NET DEĞER HESABI	2.866.988.442,83	3.353.900.546,12	3.353.900.546,12
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.515.678.668,11	13.117.649.693,74	12.983.178.959,46	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.269.345.425,72	8.802.502.255,66	21.971.323.516,52
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2.329.361.796,21	3.512.491.262,10	3.536.526.542,10	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5.269.345.425,72	8.802.502.255,66	21.971.323.516,52
252	BİNALAR HESABI	3.019.798.957,31	6.096.503.602,24	6.103.538.516,19	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	723.023.337,58	723.023.337,58	723.023.337,58
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	205.528.096,70	284.389.547,34	295.488.369,56	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	723.023.337,58	723.023.337,58	723.023.337,58
254	TAŞITLAR HESABI	714.035.590,91	1.000.829.716,87	1.072.773.432,26	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	3.749.717.042,91	13.168.821.260,86	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	98.076.259,57	137.045.351,73	154.627.841,65	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	3.749.717.043	13.168.821.260,86	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER D���KL�� KARŞILIĞI HESABI (-)	1.346.242.287,45	2.096.440.770,36	2.095.388.618,18			0,00	0,00	0,00
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1.114.545.243,85	1.492.298.404,47	2.113.487.273,39			0,00	0,00	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	15.670.565,37			0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	95.867.400,41	124.442.899,63	140.113.465,00			0,00	0,00	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER D���KL�� KARŞILIĞI HESABI (-)	95.867.400,41	124.442.899,63	124.442.899,63			0,00	0,00	0,00
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	39.107,29	596.578,54			0,00	0,00	0,00

Selçuklu Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.049.828,43	1.577.825,57	2.594.995,71			0,00	0,00	0,00
299	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	1.049.828,43	1.538.718,28	1.998.417,17			0,00	0,00	0,00
Aktif Toplam		12.509.598.300,04	25.931.105.231,95	27.746.435.346,31	Pasif Toplam		12.509.598.300,04	25.931.105.231,95	26.090.590.296,45
9	NAZIM HESAPLAR	1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32	9	NAZIM HESAPLAR	1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55	91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	816.634.639,44	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55	911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	816634639,4	1.946.088.633,21	1.845.471.076,55
92	TAAHHÜT HESAPLARI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77	92	TAAHHÜT HESAPLARI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	516.560.945,48	432.971.786,77	324.902.586,77	921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	516560945,5	432.971.786,77	324.902.586,77
99	Diğer Nazım Hesaplar	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00	99	Diğer Nazım Hesaplar	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00
990	KİRAYA VERİLEN VEYA İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	293.770.542,00	1.386.746.392,00	1.386.746.392,00	999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	334.564.997,52	1.514.834.473,00	1.514.834.473,00
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	40.794.455,52	128.088.081,00	128.088.081,00			0,00	0,00	0,00
Aktif Dipnot Toplam		1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32	Pasif Dipnot Toplam		1.667.760.582,44	3.893.894.892,98	3.685.208.136,32
Aktif Genel Toplam		14.177.358.882,48	29.825.000.124,93	31.431.643.482,63	Pasif Genel Toplam		14.177.358.882,48	29.825.000.124,93	29.775.798.432,77

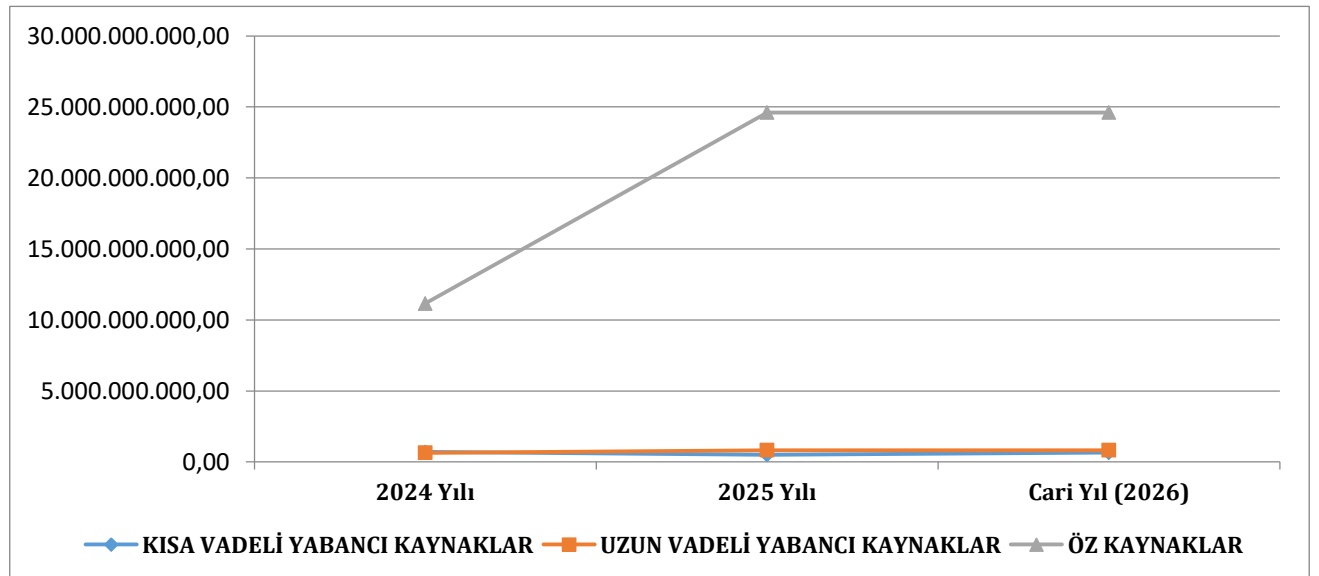
Eğilim yüzdeleri analizi sonuçlarından yararlanılarak dönen ve duran varlıklar grafiksel olarak aşağıda gösterilmiştir.

	2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
DÖNEN VARLIKLAR	1.239.581.589,98	1.511.146.038,24	2.417.645.966,10
DURAN VARLIKLAR	11.270.016.710,06	24.419.959.193,71	25.328.789.380,21



Eğilim yüzdeleri analizi sonuçlarından yararlanılarak öz kaynaklar, uzun vadeli yabancı kaynaklar ve kısa vadeli yabancı kaynaklar grafiksel olarak aşağıda gösterilmiştir.

	2024 Yılı	2025 Yılı	Cari Yıl (2026)
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	705.465.823,62	498.171.527,31	657.863.602,24
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	641.104.902,54	830.732.979,58	830.525.969,15
ÖZ KAYNAKLAR	11.163.027.573,88	24.602.200.725,06	24.602.200.725,06





4 Oran Analizi (Rasyo Analiz)

1. BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ

$$\text{BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ} = \text{BÜTÇE DENGESİ} / \text{BÜTÇE GELİRLERİ}$$

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

800 Bütçe Gelirleri Hesabı alacak bakiyesi = 6.140.241.313,18

830 Bütçe Giderleri Hesabı borç bakiyesi = 5.808.325.044,48

Bütçe Dengesi = 800 Bütçe Gelirleri – 830 Bütçe Giderleri

Bütçe Dengesi = 6.140.241.313,18 - 5.808.325.044,48 = 333.822.346,49

Bütçe Dengesi Göstergesi = 333.822.346,49 / 6.140.241.313,18 = % 0,05

2. FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ

FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ=FAALİYET DENGESİ/FAALİYET GELİLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

600 Gelirler Hesabı alacak bakiyesi = 14.571.721.931,13

630 Giderler Hesabı borç bakiyesi = 4.139.689.705,01

Faaliyet Dengesi = 600 Gelirler Hesabı – 630 Giderler Hesabı

Faaliyet Dengesi = 14.571.721.931,13 - 4.139.689.705,01 = 10.432.032.226,12

Faaliyet Dengesi Göstergesi= 10.432.032.226,12 / 14.571.721.931,13= % 0,72

3. YÜKÜMLÜLÜK GÖSTERGESİ

YÜKÜMLÜLÜK GÖSTERGESİ=TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER /FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 498.171.527,31

4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 830.732.979,58

Toplam Yükümlülükler = 498.171.527,31+ 830.732.979,58 = 1.328.904.506,89

Yükümlülük Göstergesi = 498.171.527,31 / 1.328.904.506,89 = % 0,37

4. YÜKÜMLÜLÜK DAĞILIMI GÖSTERGESİ

**YÜKÜMLÜLÜK DAĞILIMI GÖSTERGESİ=KISA VADELİ
YÜKÜMLÜLÜKLER/TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER**

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 498.171.527,31

4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 830.732.979,58

Toplam Yükümlülükler = 498.171.527,31+ 830.732.979,58 = 1.328.904.506,89

Yükümlülük Göstergesi = 498.171.527,31 / 1.328.904.506,89 = % 0,37

5. VADESİ GEÇMİŞ YÜKÜMLÜLÜKLER GÖSTERGESİ

**VADESİ GEÇMİŞ YÜKÜMLÜLÜKLER GÖSTERGESİ= VADESİ GEÇMİŞ
YÜKÜMLÜLÜKLER / TOPLA YÜKÜMLÜLÜKLER**

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

368 Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı = 0

438 Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar Hesabı = 0

Vadesi Geçmiş Yükümlülükler = 0

Toplam Yükümlülükler = 0

Vadesi Geçmiş Yükümlülükler Göstergesi = 0

6.VADESİ GEÇMİŞ ALACAKLAR GÖSTERGESİ

**VADESİ GEÇMİŞ ALACAKLAR GÖSTERGESİ = VADESİ GEÇMİŞ
ALACAKLAR/(FAALİYET GELERİ-MERKEZNE ALINAN TRANSFERLER)**

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

121 Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı = 407.007.523,87

122 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı = 1.028.589,58

222 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı = 1.919,21

600 Gelirler Hesabı = 14.571.721.931,13

05.02.02.51 Merkezden Alınan Transferler = 2.737.280.447,93

Vadesi Geçmiş Alacaklar Göstergesi = (407.007.523,87 + 1.028.589,58 + 1.919,21)

/ (14.571.721.931,13 + 2.737.280.447,93) = % 0,02

7.TAHAKKUK ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ

TAHAKKUK ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ= PERSONEL HARCAMASI/FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

630.1 Personel Giderleri Hesabı = 391.806.368,54

630.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 36.636.114,32

600 Gelirler Hesabı = 14.571.721.931,13

Tahakkuk Esaslı Personel Harcaması Göstergesi =

$(391.806.368,54 + 36.636.114,32) / 14.571.721.931,13 = \% 0,03$

8. NAKİT ESASLI PERSONEL HARCAMALARI GÖSTERGESİ

NAKİT ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ = PERSONEL HARCAMASI / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

830.1 Personel Giderleri Hesabı = 392.672.561,75

830.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 36.636.114,32

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 6.140.241.313,18

Nakit Esaslı Personel Harcaması Göstergesi =

(392.672.561,75+36.636.114,32) / 6.140.241.313,18= % 0,07

9. **PERSONEL HARCAMALARININ GİDERLER İÇERİSİNDEKİ PAYI GÖSTERGESİ**

**PERSONEL HARCAMALARINI GİDERLER İÇERİSİNDEKİ PAYI GÖSTEGESİ =
PERSONEL HARCAMASI / FAALİYET GİDERLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

630.1 Personel Giderleri Hesabı = 391.806.368,54

630.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 36.636.114,32

630 Giderler Hesabı = 4.139.689.705,01

Personel Harcamalarının Giderler İçerisindeki Payı Göstergesi =

(391.806.368,54+ 36.636.114,32) / 4.139.689.705,01= % 0,10

10. TAHAKKUK ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ

TAHAKKU ESASLI FAİZ GİDERLERİ = FAİZ GİDERLERİ / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

630.4 Faiz Giderleri Hesabı = 56.727.194,48

600 Gelirler Hesabı = 14.571.721.931,13

Tahakkuk Esaslı Faiz Gideri Göstergesi = 56.727.194,48 / 14.571.721.931,13 = 0,004

11. NAKİT ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ

NAKİT ESASLI FAİZ GİDERLERİ GÖSTERGESİ = FAİZ GİDERLERİ / BÜTÇE

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

830.4 Faiz Giderleri Hesabı = 9.656.298,84

800 Bütçe Gelirler Hesabı 6.140.241.313,18

Nakit Esaslı Faiz Gideri Göstergesi = 9.656.298,84 / 6.140.241.313,18 = % 0,002

12. BORÇLANMA GÖSTERGESİ

BORÇLANMA GÖSTERGESİ = İÇ - DIŞ BORÇ FAİZ VE ANAPARALAR / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

30 Kısa Vadeli İç Mali Borçlar = 27.303.004,81

31 Kısa Vadeli Dış Mali Borçlar = 0,00

40 Uzun Vadeli İç Mali Borçlar = 52.044.012,98

41 Uzun Vadeli Dış Mali Borçlar = 0,00

600 Gelirler Hesabı = 14.571.721.931,13

Borçlanma Göstergesi =

$(27.303.004,81 + 0,00 + 52.044.012,98 + 0,00) / 14.571.721.931,13 = \% 0,005$

13. GELİRLERİN YÜKÜMLÜLÜK VE GİDERLERİ KARŞILAMA GÜCÜ GÖSTERGESİ

**GELİRLERİN YÜKÜMLÜLÜK VE GİDERLERİ KARŞILAMA GÜCÜ GÖSTERGESİ =
TOPLAM GELİRLER/ (TOPLAM GİDERLER+YÜKÜMLÜLÜKLERİN ANAPARA GERİ
ÖDEMELERİ)**

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

600 Gelirler Hesabı = 14.571.721.931,13

630 Giderler Hesabı = 4.139.689.705,01

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 498.171.527,31

4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 830.732.979,58

Gelirlerin Yükümlülük ve Giderleri Karşılama Gücü Göstergesi =

14.571.721.931,13 / (4.139.689.705,01 + 498.171.527,31 + 830.732.979,58) = % 2,665

14. BAĞIMLILIK GÖSTERGESİ

**BAĞIMLILIK GÖSTERGESİ = MERKEZİ YÖNETİMDEN YAPILAN TRANSFERLER /
BÜTÇE GELİRLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

800.05.02.02.51 Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar = 2.737.280.447,93

800 Bütçe Gelirler Hesabı = 6.140.241.313,18

Bağımlılık Göstergesi = 1.833.101.824,45 / 4.775.252.536,50 = % 0,45

15. VERGİ GELİRLERİ GÖSTERGESİ

VERGİ GELİRLERİ GÖSTERGESİ = VERGİ VE BENZERİ GELİRLER / BÜTÇE GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

800.01 Vergi Gelirleri Hesabı = 757.945.188,31

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 6.140.241.313,18

Vergi Gelirleri Göstergesi = 757.945.188,31 / 6.140.241.313,18 = % 0,123

16. MALİ OLMAYAN VARLIK GÖSTERGESİ

**MALİ OLMAYAN VARLIKLAR GÖSTERGESİ = MALİ OLMAYAN VARLIKLARDA
MEYDANA GELEN ARTIŞ / BÜTÇE GELİRLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

600-11 Mali Olmayan Varlıkların Miktar Değişiminden Kaynaklananlar = 10.066.685.099,67

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 6.140.241.313,18

Mali Olmayan Varlık Göstergesi = 10.066.685.099,67 / 6.140.241.313,18 = % 1,639

17. TAHSİLAT-TAHAKKUK GÖSTERGESİ

TAHSİLAT – TAHAKKUK GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 6.140.241.313,18

600 Gelirler Hesabı = 14.571.721.931,13

Tahsilat - Tahakkuk Göstergesi = 6.140.241.313,18 / 14.571.721.931,1= % 0,42

18. VERGİ VE BENZERİ GELİRLER TAHSİLAT - TAHAKKUK GÖSTERGESİ

VERGİ VE BENZERİ GELİRLER TAHSİLAT - TAHAKKUK GÖSTERGESİ = TAHSİL EDİLEN VERGİ GELİRLERİ / TAHAKKUK ETTİRİLEN VERGİ GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

800.1 Vergi Gelirleri = 757.945.188,31

600.1 Vergi Gelirleri = 932.954.916,25

Vergi Ve Benzeri Gelirler Tahsilat - Tahakkuk Göstergesi =

757.945.188,31/932.954.916,25= % 1,23

19. ÖDEME - TAHAKKUK GÖSTERGESİ

ÖDEME – TAHAKKUK GÖSTERGESİ = BÜTÇE GİDERLERİ / FAALİYET GİDERLERİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

830 Bütçe Giderleri Hesabı= 5.808.325.044,48

630 Giderler Hesabı= 4.139.689.705,01

Ödeme – Tahakkuk Göstergesi = 5.808.325.044,48 / 4.139.689.705,01= % 1,40

20. GELİR TAHMİNİ GÖSTERGESİ

GELİR TAHMİNİ GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / BÜTÇE GELİR TAHMİNİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

2026 Yılı Bütçe Gelir Tahmini = 11.300.000.000,00

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 6.140.241.313,18

Gelir Tahmini Göstergesi 6.140.241.313,18 / 11.300.000.000,00= % 0,54

21. GİDER TAHMİNİ GÖSTERGESİ

GİDER TAHMİNİ GÖSTERGESİ = BÜTÇE GİDERLERİ / BÜTÇE GİDER TAHMİNİ

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

2026 Yılı Bütçe Gider Tahmini = 11.300.000.000,00

830 Bütçe Giderleri Hesabı = 5.808.325.044,48

Gider Tahmini Göstergesi 5.808.325.044,48 / 11.300.000.000,00 = % 0,51

Selçuklu Belediyesi 2026 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

22. KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GELİR GÖSTERGESİ

KİŞİ BAŞINA GELİR GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / NÜFUS

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 6.140.241.313,18

Nüfus = 703.449 Kişi

Kişi Başına Düşen Gelir Göstergesi 6.140.241.313,18 / 703.449 Kişi = 8.728,77 TL

23. KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GİDER GÖSTERGESİ

$$\text{KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GİDER GÖSTERGESİ} = \text{BÜTÇE GİDERLERİ} / \text{NÜFUS}$$

Selçuklu Belediyesi

2025 Mali Yılı

830 Bütçe Giderleri Hesabı = 5.808.325.044,48

Nüfus = 703.449 Kişi

Kişi Başına Düşen Gider Göstergesi = 5.808.325.044,48 / 703.449 Kişi = **8.256,92 TL**



SONUÇ

Toplumsal ihtiyaçların artması na bağlı olarak talep edilen kamu hizmetlerinin nitelik ve nicelik itibariyle sürekli olarak artması, küreselleşme ve teknolojik ilerlemeler gibi evrensel olguların ortaya çıkardığı kamu hizmeti kalitesi farklılıkları, kamu yönetim sistemlerinde köklü bir yeniden yapılanmaya gidilmesini zorunlu kılmıştır. Ülkemizde uzun yıllardır hayata geçirilmeye çalışılan kamu yönetimi reform hareketleri, 2000'li yıllardan itibaren, Avrupa Birliği sürecinin de etkisiyle hız kazanmıştır.

Türkiye'de kamu yönetim sisteminin yeniden yapılandırılması çerçevesinde yürütülen, devlet muhasebesi sisteminin iyileştirilmesi ve uluslararası standartlar ile uyumlu hale getirilmesi süreci, kamu mali yönetiminde etkinliğin artırılması ve böylece daha kaliteli kamu hizmetleri sunulması noktasında büyük bir önem taşımaktadır. Kamu yönetiminin karar alma mekanizmalarının, günümüz koşullarında yeterince hızlı ve isabetli karar verebilmesi için doğru, güvenilir ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmesi gerekir. Sağlıklı bir mali yönetim için sağlam bir kamu muhasebe sisteminin varlığı şarttır.

Etkin bir devlet muhasebe sistemi, devletin bütün mali faaliyetlerini kapsamalı, kayıt altına almalı ve raporlayabilmelidir. Ayrıca, gerek kamu ekonomisinin, gerekse bir bütün olarak ulusal ekonominin planlanması çerçevesinde, muhasebenin temelde bir bilgi sistemi olmasının sonucu olarak, doğru, zamanlı, anlamlı ve karşılaştırılabilir mali veriler üretebilmelidir. Bunun yanında, devletin yürüttüğü faaliyetlerin sonuçları, yalnızca kamu yöneticilerini değil, ekonomide yer alan tüm çıkar gruplarını ilgilendirmekte olduğundan, devlet muhasebe sisteminde ileri düzeyde bir mali saydamlık ve hesap verilebilirliğin tesis edilmesi gerekmektedir.

Hesap verme yükümlülüğünün tam olarak yerine getirilebilmesi için, iyi bir devlet muhasebesi sisteminin var olması tek başına yeterli değildir. Bu noktada kamu mali yönetiminin, gelişmiş raporlama sistemleri ve şeffaflık politikaları yoluyla daha da güçlendirilmesi gerekmektedir. Devlet muhasebesinin temel amacı, devletin ve diğer kamu kuruluşlarının faaliyetlerini kayıt altına almak olmakla birlikte, ikincil amacı, kayıt altına alınan bu faaliyetleri, varlık ve kaynaklara ilişkin diğer muhasebe kökenli bilgilerle birlikte, anlamlı raporlar şeklinde ortaya koymaktır.

2003 yılı sonuna kadar uygulanan Nakit Esaslı Muhasebe Sistemi, kamu kuruluşlarının tümünün muhasebe verilerini kapsamaması ve sadece bütçe uygulamalarına ilişkin işlemleri kayıt altına alması sebebiyle, raporlama ile muhasebe arasında olması gereken ilişkinin kurulmasına engel teşkil etmiştir. 2004 yılının başında Tahakkuk Esaslı Muhasebe sisteminin uygulamaya konması ile birlikte, devletin tüm faaliyetleri tüm sektörleri için kayıt altına alınabilir ve raporlanabilir hale gelmiştir. Bu çerçevede, Maliye Bakanlığı'na, kamu kurumlarına ilişkin kamu mali tabloları hazırlanıp yayımlanmaya başlanmıştır.

Yeni kamu mali yönetim sistemi, etkin devlet muhasebesi sistemlerinin kurulması ve raporlamaların yapılmasına başlanmasıyla misyonunu tamamlamış ve gelişmeye devam

etmiştir. Ekonomik politikaların belirlenmesi ve mali kararların alınması sürecinde, mali tabloların tek başına yeterli olmadığı fark edilerek, üretilen mali tabloların analiz edilmesi ihtiyacı hissedilmiş ve kamu mali yönetimi alanındaki çalışmalar, kamu mali tablolarının analizi üzerinde yoğunlaşmış tır.

Kamu mali tablolarının analiz edilmesi suretiyle, devletin gerçekleştirdiği hizmetlerin verimliliğini ölçmek, devletin icra ettiği faaliyetlerin rasyonel olup olmadığını tespit etmek, yeni kamu mali yönetim sisteminin önemli bir diğer unsuru olan “performans ölçümü” kavramına katkı sağlamak ve devletin mevcut ekonomik durumunu, geçmiş deneyimlerle mukayese ederek geleceğe ilişkin sağlıklı öngörüler oluşturmak mümkündür.

Mali tablolar analiz teknikleri, özel sektör için köklü bir geçmişe sahip olmasına rağmen, kamu sektörü için oldukça yenidir. Kamu kurumları farklı görevler üstlendikleri ve farklı şekillerde yapılandıkları için, özel sektörde kullanılan analiz tekniklerini kullanmak veya tüm kamu kurumları için anlamlı sonuçlar üretebilecek geçerli analiz teknikleri önermek zor ve karmaşık bir süreçtir.

Bu çalışmada kamu mali tablolarının analizinde kullanılabilecek 4 yöntem açıklanmıştır. Bu yöntemler sayesinde; Tablolar içerisinde yer alan kalemlerde yıllar itibariyle meydana gelen değişikliklerin incelendiği yöntem olan Karşılaştırma Analiz Tekniğiyle, diğer yıllara oranla daha fazla artış veya azalış gösteren kalemlerin tespit edilerek araştırılması sonucu, ciddi ekonomik bilgilere erişilebileceği,

Mali tablolar üzerinde yer alan her hesap kaleminin, aynı tabloda yer alan bir başka hesap kalemi veya hesap toplamına oranlanması ile bulunan yüzdelere göre yapılan Yüzde Yöntemiyle Analiz Tekniğiyle, hesap kalemlerinin büyüklüğüne ve önemine ilişkin tespitler yapılabileceği,

Birbirini izleyen dönemlere ait finansal tablolarda yer alan kalemlerin, temel alınan finansal tablo kalemlerine göre gösterdiği eğilimin, yüzde olarak hesaplandığı Eğilim Yüzdeleri Analiz Tekniğiyle, her bir kalemin temel kabul edilen yıla göre yüzde olarak gelişme trendinin hesaplanabileceği,

Mali tablolarda yer alan iki veya daha fazla kalem arasındaki ilişkinin ölçülmesi şeklinde tanımlanan Oran Analizi Tekniği aracılığıyla; kamu kurumlarının, mali yapısının incelenebileceği değerlendirilmektedir.

Sonuç olarak, kamu mali tablolarına ilişkin bahsedilen analiz yöntemlerinin uygulanması suretiyle, kamu mali yönetimine olumlu katkılar sağlanacağı düşünülmektedir.

[illegible][illegible]

© 2011 Taylor & Francis Group, LLC. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored, transmitted, or disseminated, in any form, or by any means, without prior written permission from Taylor & Francis Group, LLC. For more information, contact Taylor & Francis Group, LLC, 325 Chestnut Street, 8th Floor, Philadelphia, PA 19106, USA. E-mail: info@tandf.co.uk

^a * (2005) Y16 (male) *Strumiger Gerypholagus*; 2005 Y16 (male) *Strumiger Gerypholagus*; 2005 Y16 (male) *Strumiger Gerypholagus*; 2005 Y16 (female) *Strumiger Gerypholagus*.