

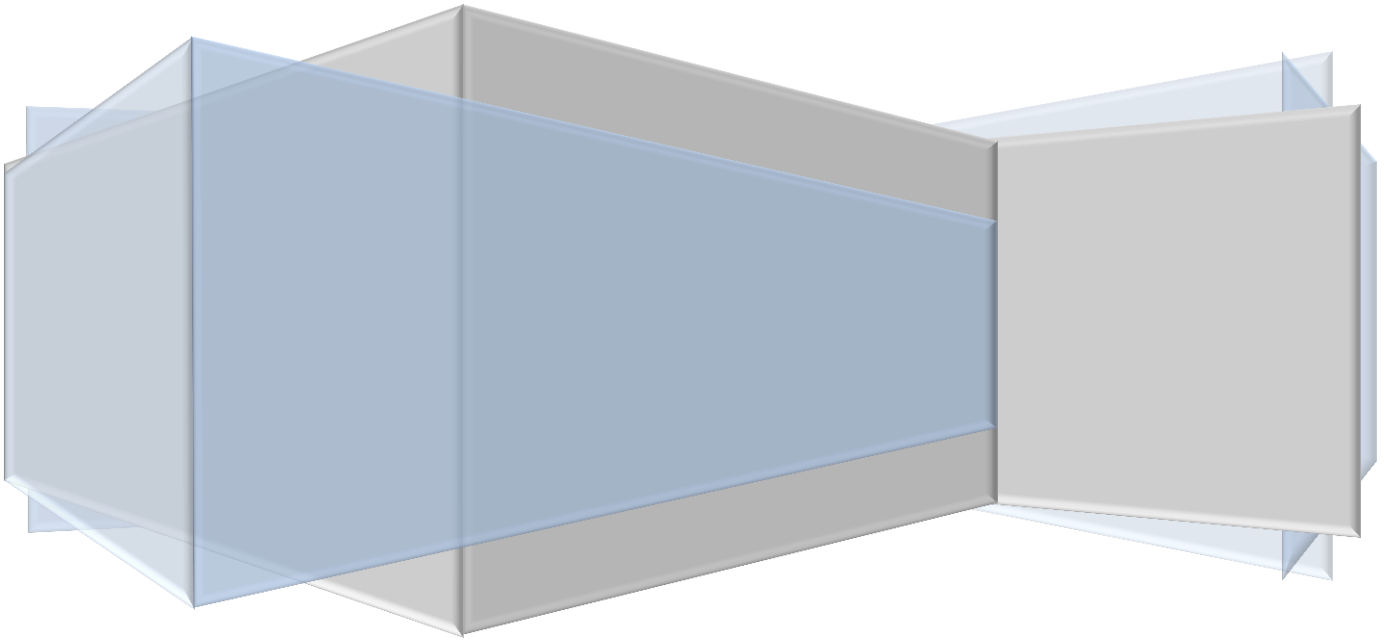
SELÇUKLU BELEDİYESİ

2025 YILI

MALİ DURUM ve

BEKLENTİLER

RAPORU





5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 30 uncu maddesinde genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Söz konusu düzenleme ile kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ve kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gereği şekilde gerçekleştirilmesini sağlanması amaçlanmıştır.

Bu amaç doğrultusunda Belediyemizin Ocak-Haziran dönemi bütçe gerçekleştirmeleri ile Temmuz-Aralık dönemine ilişkin hedef ve beklentilerinin yer aldığı “Selçuklu Belediyesi Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlanıp kamuoyuna sunulmuştur.

Ahmet PEKYATIRMACI
Selçuklu Belediye Başkanı



1.Karşılaştırmalı Analiz (Yatay Analiz)

BİLANÇO

Aktif					Pasif				
2023 Yılı					2023 Yılı				
TL					TL				
2024 Yılı					2024 Yılı				
TL					TL				
Cari Yıl (2025)					Cari Yıl (2025)				
TL					TL				
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.083.482.680,12	1.239.581.589,98	1.600.202.254,19	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	588.694.062,05	705.465.823,62	194.453.334,69
10	HAZIR DEĞERLER	32.518.903,50	63.131.990,47	259.791.351,34	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	30.871.596,05	23.328.059,85	9.052.367,07
100	KASA HESABI	3.283,43	0,00	273.493,30	300	BANKA KREDİLERİ HESABI	30.871.596,05	23.328.059,85	9.052.367,07
102	BANKA HESABI	11.311.107,25	43.050.859,13	234.536.918,48	32	FAALİYET BORÇLARI	447.489.152,62	518.747.649,62	84.920.495,98
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	110.698,23	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	447.489.152,62	518.747.649,62	84.920.495,98
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	21.204.512,82	20.081.131,34	25.091.637,79	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	59.544.927,44	78.217.664,59	83.404.083,69
12	FAALİYET ALACAKLARI	889.135.209,04	1.001.882.628,16	1.102.647.728,68	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	49.102.064,61	50.093.456,10	43.678.581,24
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	18.510.728,54	35.720.693,12	387.604.353,05	333	EMANETLER HESABI	10.442.862,83	28.124.208,49	39.725.502,45
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	248.511.044,21	334.023.495,94	193.393.539,37	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	12.990.889,15	14.133.320,16	11.141.957,53
122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	9.879.151,46	5.382.629,73	3.410.769,75	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	9.360.832,59	10.348.583,18	6.466.527,91
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	612.234.284,83	626.755.809,37	518.239.066,51	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	982.297,96	779.257,54	826.473,65

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

15	STOKLAR	74.111.292,64	103.147.843,13	166.887.551,20	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	2.084.489,64	3.005.479,44	3.848.955,97
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	74.111.292,64	103.147.843,13	166.887.551,20	363	KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	563.268,96	0,00	0,00
16	ÖN ÖDEMELER	7.238.293,30	12.584.909,03	26.793.833,81	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	29.800.000,00	67.950.000,00	4.891.178,85
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00	0,00	25.893.719,96	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	29.800.000,00	67.950.000,00	4.891.178,85
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	900.113,85	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	7.997.496,79	3.089.129,40	1.043.251,57
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	7.238.293,30	12.584.909,03	0,00	381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	7.997.496,79	3.089.129,40	1.043.251,57
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	80.478.981,64	58.834.219,19	44.081.789,16	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,00	0,01	0,00
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	80.478.981,64	58.834.219,19	44.081.789,16	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	0,01	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	6.959.085.355,36	11.270.016.710,06	12.506.978.971,11	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	430.845.614,94	641.104.902,54	621.824.902,54
22	FAALİYET ALACAKLARI	29.216.564,80	85.135.245,24	321.114.596,35	40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	29.813.459,66	6.485.399,81	6.485.399,81
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.291.288,14	400	BANKA KREDİLERİ HESABI	29.813.459,66	6.485.399,81	6.485.399,81
222	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	3.634.376,82	872.056,69	838.482,71	43	DİĞER BORÇLAR	38.550,00	41.550,00	761.550,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.674.015,68	4.638.188,55	7.353.856,15	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	38.550,00	41.550,00	761.550,00
227	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	22.908.172,30	79.625.000,00	311.630.969,35	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	397.659.463,01	634.332.939,86	614.332.939,86
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	276.311.341,24	534.099.139,61	594.038.981,25	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	397.659.463,01	634.332.939,86	614.332.939,86

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

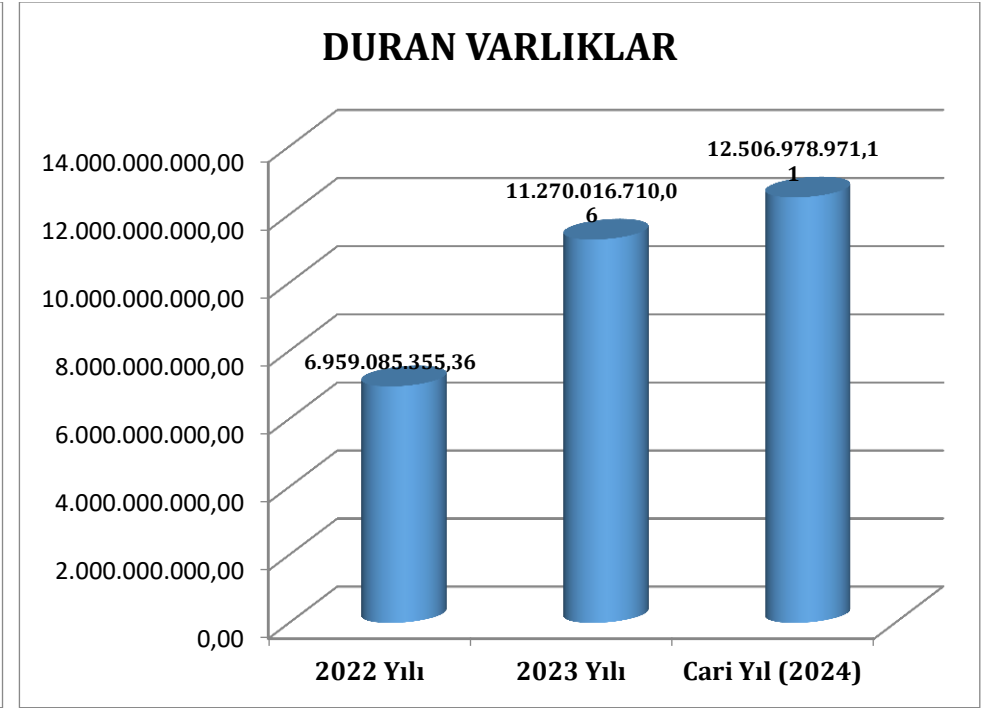
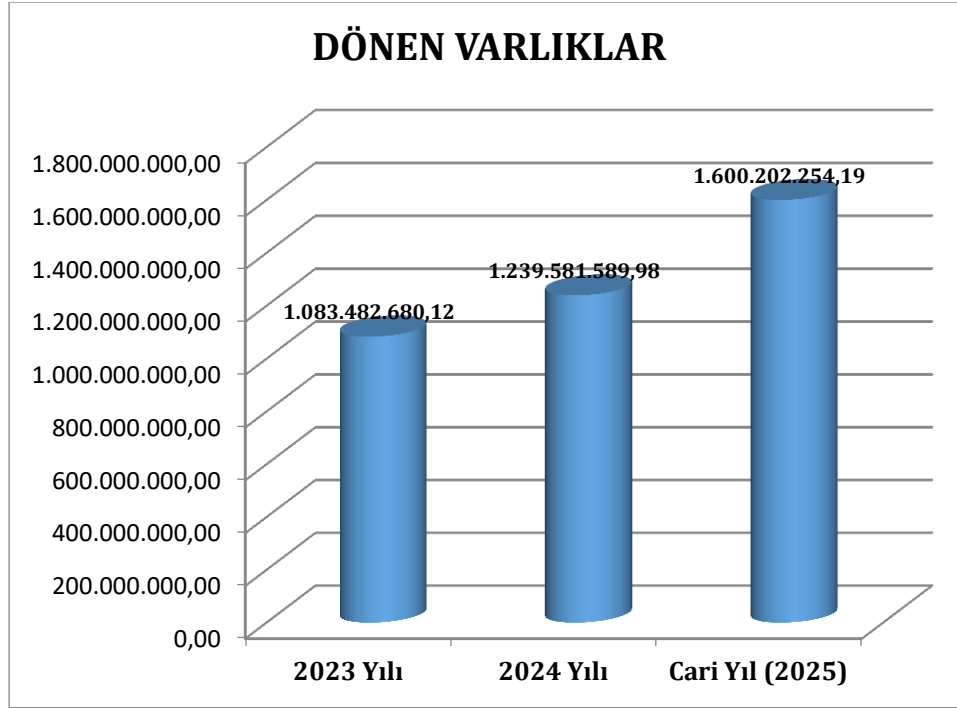
240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	74.747.970,24	111.399.804,41	134.528.741,25	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	3.334.142,27	245.012,87	245.012,87
241	MAL VE HİZMET ÜREten KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	259.507.496,00	604.510.240,00	604.510.240,00	481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	3.334.142,27	245.012,87	245.012,87
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	57.944.125,00	181.810.904,80	145.000.000,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	7.023.028.358,49	11.163.027.573,88	11.163.591.318,45
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	6.653.557.449,32	10.650.782.325,21	11.580.862.997,92	50	NET DEĞER	2.398.414.087,66	2.866.988.442,83	2.867.552.187,40
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	2.766.975.994,49	4.515.678.668,11	4.981.651.828,06	500	NET DEĞER HESABI	2.398.414.087,66	2.866.988.442,83	2.867.552.187,40
251	YERALTı VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.529.135.335,98	2.329.361.796,21	2.331.030.696,21	57	GEÇMİŞ YıLLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.347.637.608,41	5.269.345.425,72	9.019.062.468,63
252	BİNALAR HESABI	1.838.406.152,02	3.019.798.957,31	3.153.677.413,20	570	GEÇMİŞ YıLLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5.347.637.608,41	5.269.345.425,72	9.019.062.468,63
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	142.864.067,16	205.528.096,70	209.309.751,13	58	GEÇMİŞ YıLLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	349.307.968,58	723.023.337,58	723.023.337,58
254	TAŞITLAR HESABI	570.073.406,42	714.035.590,91	738.361.571,08	580	GEÇMİŞ YıLLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	349.307.968,58	723.023.337,58	723.023.337,58
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	77.440.885,52	98.076.259,57	108.870.098,18	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	373.715.369,00	3.749.717.042,91	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	796.842.061,69	1.346.242.287,45	1.345.951.369,55	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	3.749.717.042,91	0,00
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	525.503.669,42	1.114.545.243,85	1.403.913.009,61	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	373.715.369,00	0,00	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	10.923.617,52					
260	HAKLAR HESABI	54.864.579,68	95.867.400,41	106.791.017,93					
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	54.864.579,68	95.867.400,41	95.867.400,41					

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

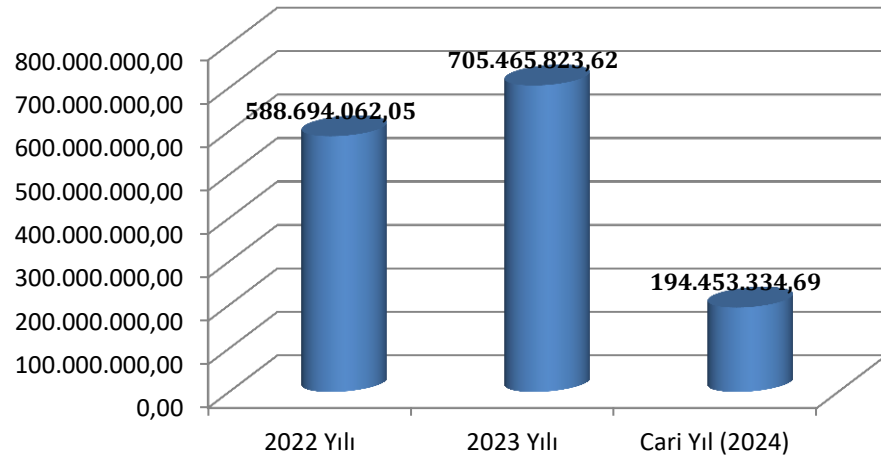
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	38.778,07					
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	407.581,07	1.049.828,43	1.368.669,41					
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	407.581,07	1.049.828,43	1.329.891,34					
Aktif Toplam		8.042.568.035,48	12.509.598.300,04	14.107.181.225,30	Pasif Toplam		8.042.568.035,48	12.509.598.300,04	11.979.869.555,68
9	NAZIM HESAPLAR	1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62		NAZIM HESAPLAR	1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50		NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50		ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50
92	TAAHHÜT HESAPLARI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60		TAAHHÜT HESAPLARI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60		GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60
99	Diğer Nazım Hesaplar	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52		Diğer Nazım Hesaplar	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERİ	240.864.100,00	293.770.542,00	293.770.542,00		DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	22.759.413,56	40.794.455,52	40.794.455,52					
							1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62
Aktif Genel Toplam		9.793.616.659,23	14.177.358.882,48	15.840.179.217,92	Pasif Genel Toplam		9.793.616.659,23	14.177.358.882,48	13.712.867.548,30

Karşılaştırmalı analiz yöntemi ile ulaşılan sonuçlar “sütun Grafik” yöntemi ile aşağıda gösterilmiştir.

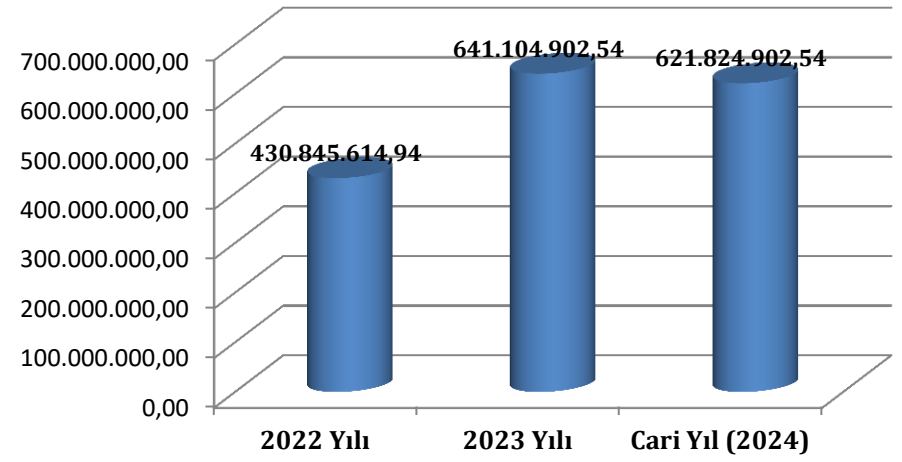
		2023 Yılı	2024 Yılı	Cari Yıl (2025)
		TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.083.482.680,12	1.239.581.589,98	1.600.202.254,19
2	DURAN VARLIKLAR	6.959.085.355,36	11.270.016.710,06	12.506.978.971,11
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	588.694.062,05	705.465.823,62	194.453.334,69
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	430.845.614,94	641.104.902,54	621.824.902,54
5	ÖZ KAYNAKLAR	7.023.028.358,49	11.163.027.573,88	11.163.591.318,45



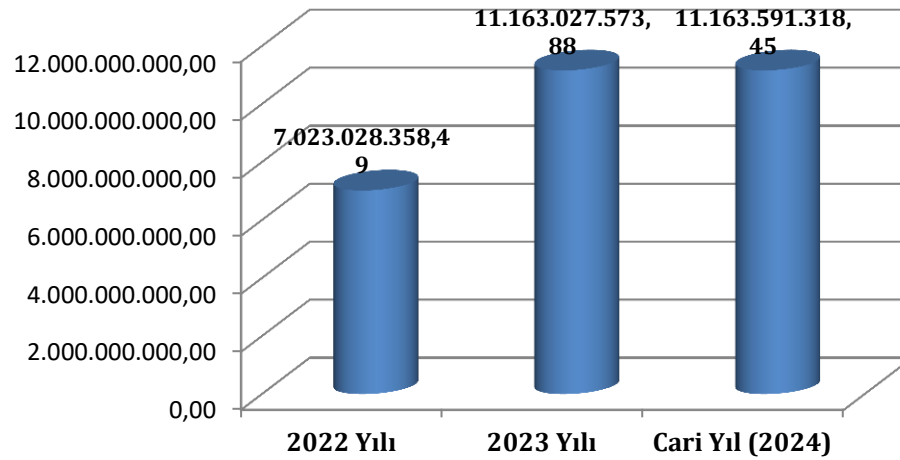
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR



UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR



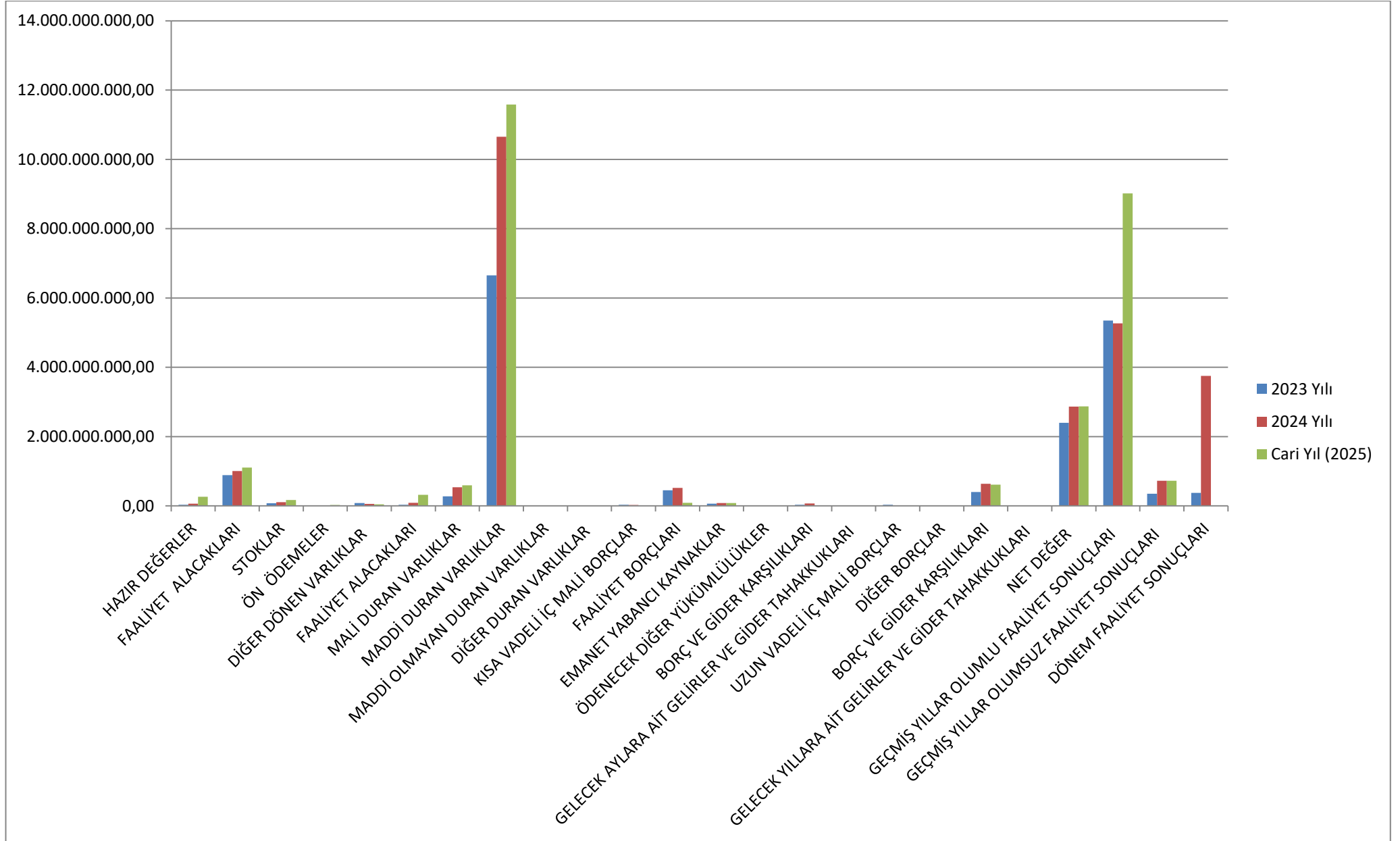
ÖZ KAYNAKLAR



Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Aktif		2023 Yılı	2024 Yılı	Cari Yıl (2025)
10	HAZIR DEĞERLER	32.518.903,50	63.131.990,47	259.791.351,34
12	FAALİYET ALACAKLARI	889.135.209,04	1.001.882.628,16	1.102.647.728,68
15	STOKLAR	74.111.292,64	103.147.843,13	166.887.551,20
16	ÖN ÖDEMELER	7.238.293,30	12.584.909,03	26.793.833,81
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	80.478.981,64	58.834.219,19	44.081.789,16
22	FAALİYET ALACAKLARI	29.216.564,80	85.135.245,24	321.114.596,35
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	276.311.341,24	534.099.139,61	594.038.981,25
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	6.653.557.449,32	10.650.782.325,21	11.580.862.997,92
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	10.923.617,52
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	38.778,07
30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	30.871.596,05	23.328.059,85	9.052.367,07
32	FAALİYET BORÇLARI	447.489.152,62	518.747.649,62	84.920.495,98
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	59.544.927,44	78.217.664,59	83.404.083,69
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	12.990.889,15	14.133.320,16	11.141.957,53
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	29.800.000,00	67.950.000,00	4.891.178,85
38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	7.997.496,79	3.089.129,40	1.043.251,57
40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	29.813.459,66	6.485.399,81	6.485.399,81
43	DİĞER BORÇLAR	38.550,00	41.550,00	761.550,00
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	397.659.463,01	634.332.939,86	614.332.939,86
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	3.334.142,27	245.012,87	245.012,87
50	NET DEĞER	2.398.414.087,66	2.866.988.442,83	2.867.552.187,40
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.347.637.608,41	5.269.345.425,72	9.019.062.468,63
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	349.307.968,58	723.023.337,58	723.023.337,58
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	373.715.369,00	3.749.717.042,91	0,00

Seřuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu



2. Yüzde Yöntemi ile Analiz (Dikey Analiz)

Dönen ve duran varlıkların; Aktif ve pasif toplamlarına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

BİLANÇO

Aktif				Pasif			
		2023 Yılı	2024 Yılı	Cari Yıl (2025)			
		TL	TL	TL			
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.083.482.680,12	1.239.581.589,98	1.600.202.254,19	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	588.694.062,05
10	HAZIR DEĞERLER	32.518.903,50	63.131.990,47	259.791.351,34	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	30.871.596,05
100	KASA HESABI	3.283,43	0,00	273.493,30	300	BANKA KREDİLERİ HESABI	30.871.596,05
102	BANKA HESABI	11.311.107,25	43.050.859,13	234.536.918,48	32	FAALİYET BORÇLARI	447.489.152,62
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	110.698,23	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	447.489.152,62
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	21.204.512,82	20.081.131,34	25.091.637,79	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	59.544.927,44
12	FAALİYET ALACAKLARI	889.135.209,04	1.001.882.628,16	1.102.647.728,68	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	49.102.064,61
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	18.510.728,54	35.720.693,12	387.604.353,05	333	EMANETLER HESABI	10.442.862,83
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	248.511.044,21	334.023.495,94	193.393.539,37	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	12.990.889,15
122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	9.879.151,46	5.382.629,73	3.410.769,75	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	9.360.832,59
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	612.234.284,83	626.755.809,37	518.239.066,51	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	982.297,96

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

15	STOKLAR	74.111.292,64	103.147.843,13	166.887.551,20	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	2.084.489,64	3.005.479,44	3.848.955,97
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	74.111.292,64	103.147.843,13	166.887.551,20	363	KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	563.268,96	0,00	0,00
16	ÖN ÖDEMELER	7.238.293,30	12.584.909,03	26.793.833,81	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	29.800.000,00	67.950.000,00	4.891.178,85
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00	0,00	25.893.719,96	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	29.800.000,00	67.950.000,00	4.891.178,85
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	900.113,85	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	7.997.496,79	3.089.129,40	1.043.251,57
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	7.238.293,30	12.584.909,03	0,00	381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	7.997.496,79	3.089.129,40	1.043.251,57
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	80.478.981,64	58.834.219,19	44.081.789,16	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,00	0,01	0,00
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	80.478.981,64	58.834.219,19	44.081.789,16	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	0,01	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	6.959.085.355,36	11.270.016.710,06	12.506.978.971,11	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	430.845.614,94	641.104.902,54	621.824.902,54
22	FAALİYET ALACAKLARI	29.216.564,80	85.135.245,24	321.114.596,35	40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	29.813.459,66	6.485.399,81	6.485.399,81
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.291.288,14	400	BANKA KREDİLERİ HESABI	29.813.459,66	6.485.399,81	6.485.399,81
222	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	3.634.376,82	872.056,69	838.482,71	43	DİĞER BORÇLAR	38.550,00	41.550,00	761.550,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.674.015,68	4.638.188,55	7.353.856,15	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	38.550,00	41.550,00	761.550,00
227	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	22.908.172,30	79.625.000,00	311.630.969,35	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	397.659.463,01	634.332.939,86	614.332.939,86
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	276.311.341,24	534.099.139,61	594.038.981,25	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	397.659.463,01	634.332.939,86	614.332.939,86

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	74.747.970,24	111.399.804,41	134.528.741,25	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	3.334.142,27	245.012,87	245.012,87
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	259.507.496,00	604.510.240,00	604.510.240,00	481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	3.334.142,27	245.012,87	245.012,87
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	57.944.125,00	181.810.904,80	145.000.000,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	7.023.028.358,49	11.163.027.573,88	11.163.591.318,45
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	6.653.557.449,32	10.650.782.325,21	11.580.862.997,92	50	NET DEĞER	2.398.414.087,66	2.866.988.442,83	2.867.552.187,40
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	2.766.975.994,49	4.515.678.668,11	4.981.651.828,06	500	NET DEĞER HESABI	2.398.414.087,66	2.866.988.442,83	2.867.552.187,40
251	YERALTİ VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.529.135.335,98	2.329.361.796,21	2.331.030.696,21	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.347.637.608,41	5.269.345.425,72	9.019.062.468,63
252	BİNALAR HESABI	1.838.406.152,02	3.019.798.957,31	3.153.677.413,20	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5.347.637.608,41	5.269.345.425,72	9.019.062.468,63
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	142.864.067,16	205.528.096,70	209.309.751,13	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	349.307.968,58	723.023.337,58	723.023.337,58
254	TAŞITLAR HESABI	570.073.406,42	714.035.590,91	738.361.571,08	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	349.307.968,58	723.023.337,58	723.023.337,58
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	77.440.885,52	98.076.259,57	108.870.098,18	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	373.715.369,00	3.749.717.042,91	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	796.842.061,69	1.346.242.287,45	1.345.951.369,55	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	3.749.717.042,91	0,00
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	525.503.669,42	1.114.545.243,85	1.403.913.009,61	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	373.715.369,00	0,00	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	10.923.617,52					
260	HAKLAR HESABI	54.864.579,68	95.867.400,41	106.791.017,93					
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	54.864.579,68	95.867.400,41	95.867.400,41					

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

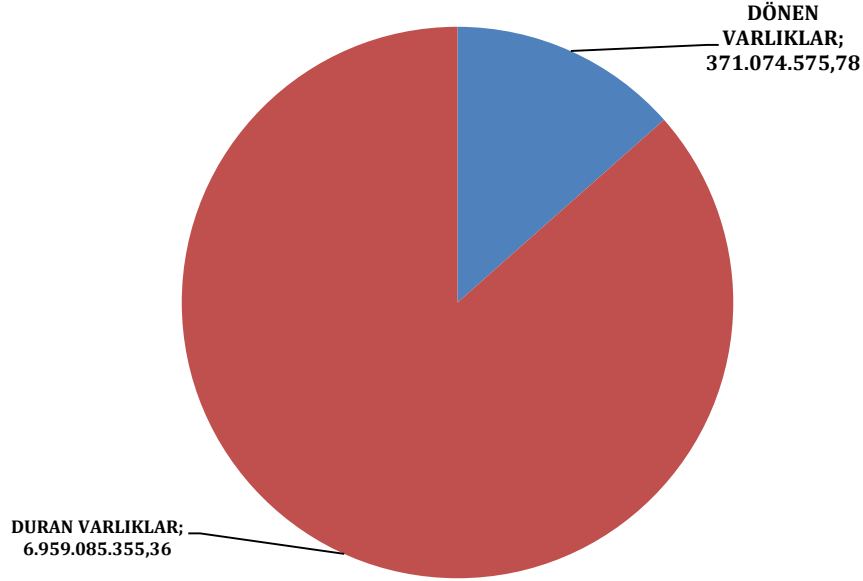
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	38.778,07					
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	407.581,07	1.049.828,43	1.368.669,41					
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	407.581,07	1.049.828,43	1.329.891,34					
Aktif Toplam		8.042.568.035,48	12.509.598.300,04	14.107.181.225,30	Pasif Toplam		8.042.568.035,48	12.509.598.300,04	11.979.869.555,68
9	NAZIM HESAPLAR	1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62		NAZIM HESAPLAR	1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50		NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50		ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50
92	TAAHHÜT HESAPLARI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60		TAAHHÜT HESAPLARI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60		GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60
99	Diğer Nazım Hesaplar	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52		Diğer Nazım Hesaplar	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERİ	240.864.100,00	293.770.542,00	293.770.542,00		DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	22.759.413,56	40.794.455,52	40.794.455,52					
							1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62
Aktif Genel Toplam		9.793.616.659,23	14.177.358.882,48	15.840.179.217,92	Pasif Genel Toplam		9.793.616.659,23	14.177.358.882,48	13.712.867.548,30

Seuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

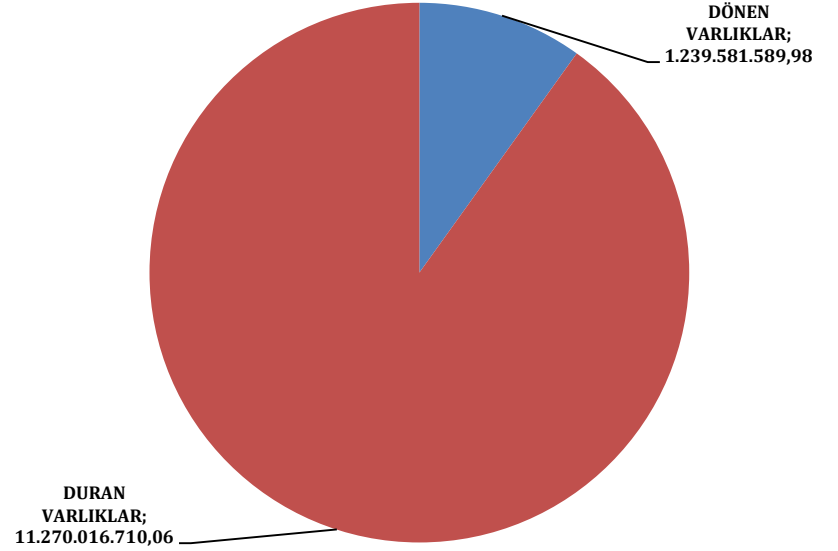
Yüzde Yöntemi analizi ile ulaşılan sonuçlar, “pasta grafik” yöntemi ile aşağıda gösterilmiştir.

		2023 Yılı	2024 Yılı	Cari Yıl (2025)
		TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.083.482.680,12	1.239.581.589,98	1.600.202.254,19
2	DURAN VARLIKLAR	6.959.085.355,36	11.270.016.710,06	12.506.978.971,11
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	588.694.062,05	705.465.823,62	194.453.334,69
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	430.845.614,94	641.104.902,54	621.824.902,54
5	ÖZ KAYNAKLAR	7.023.028.358,49	11.163.027.573,88	11.163.591.318,45

2023 Yılı

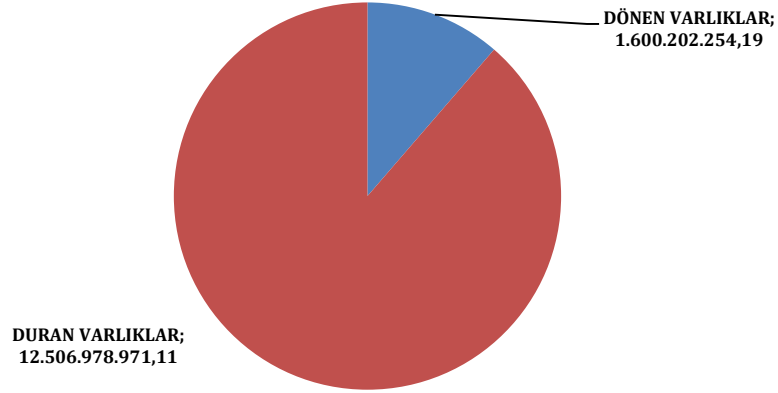


2024 Yılı

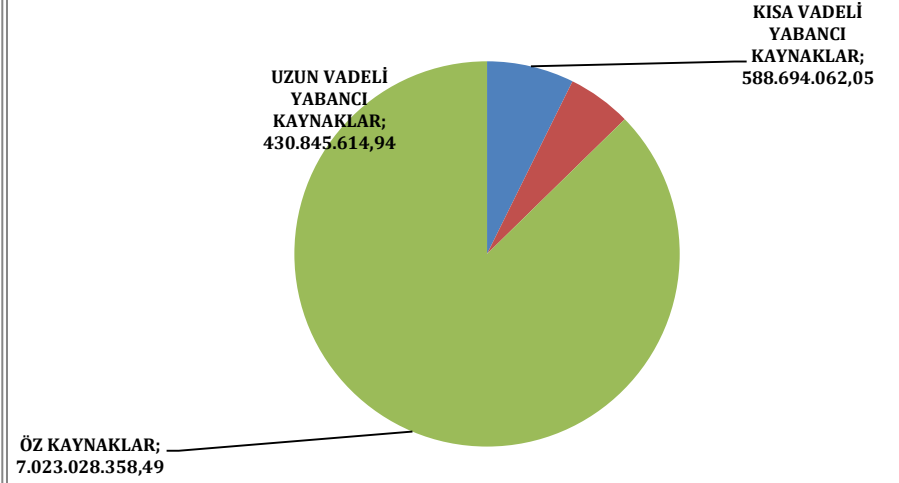


Seukfu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

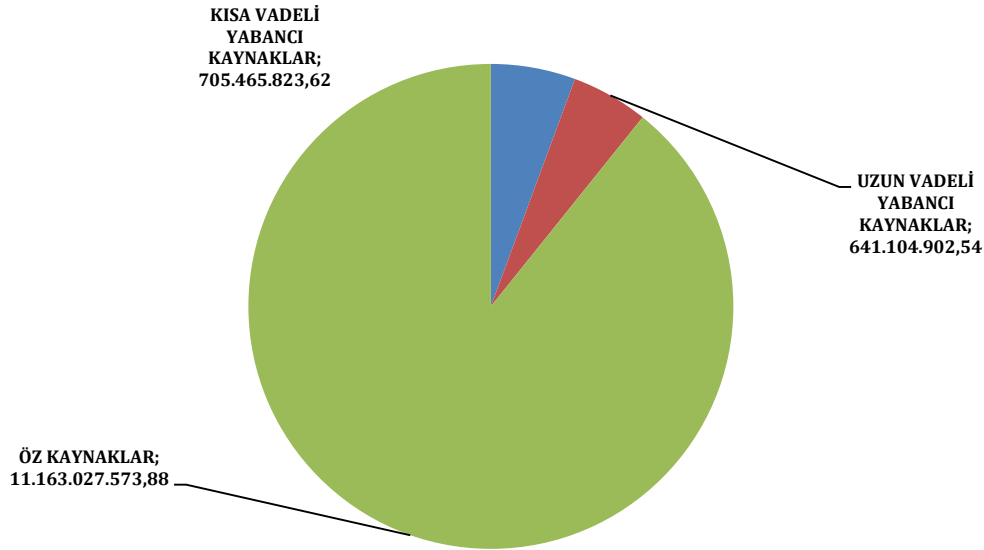
Cari Yıl (2025)



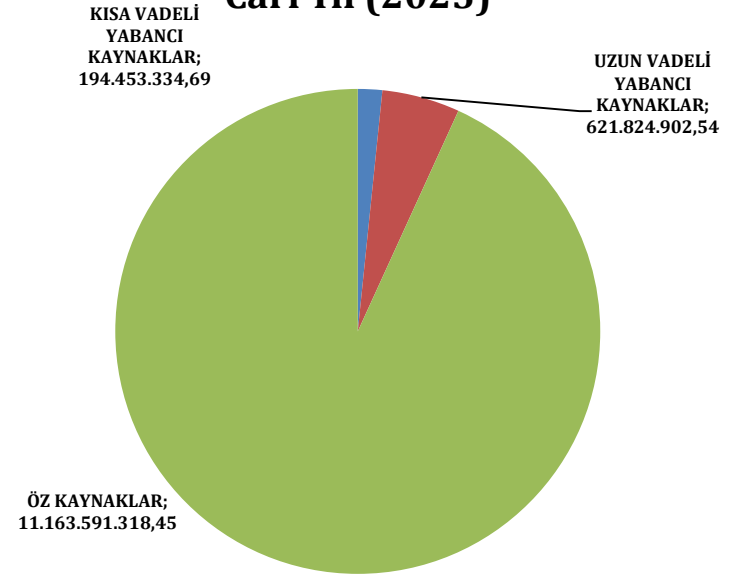
2023 Yılı



2024 Yılı



Cari Yıl (2025)



3.Eğilim Yüzdeleri Analizi (Trend Analiz)

Eğilim yüzdeleri yöntemi ile analiz sonucundan ulaşılan sonuçlar için eşit değerler belirlenip, bu değerleri aşan artış ve azalışlar daha ayrıntılı incelenebilir.

BİLANÇO

BİLANÇO									
Aktif		2023 Yılı	2024 Yılı	Cari Yıl (2025)	Pasif		2023 Yılı	2024 Yılı	Cari Yıl (2025)
		TL	TL	TL			TL	TL	TL
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.083.482.680,12	1.239.581.589,98	1.600.202.254,19	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	588.694.062,05	705.465.823,62	194.453.334,69
10	HAZIR DEĞERLER	32.518.903,50	63.131.990,47	259.791.351,34	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	30.871.596,05	23.328.059,85	9.052.367,07
100	KASA HESABI	3.283,43	0,00	273.493,30	300	BANKA KREDİLERİ HESABI	30.871.596,05	23.328.059,85	9.052.367,07
102	BANKA HESABI	11.311.107,25	43.050.859,13	234.536.918,48	32	FAALİYET BORÇLARI	447.489.152,62	518.747.649,62	84.920.495,98
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	110.698,23	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	447.489.152,62	518.747.649,62	84.920.495,98
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	21.204.512,82	20.081.131,34	25.091.637,79	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	59.544.927,44	78.217.664,59	83.404.083,69

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

12	FAALİYET ALACAKLARI	889.135.209,04	1.001.882.628,16	1.102.647.728,68	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	49.102.064,61	50.093.456,10	43.678.581,24
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	18.510.728,54	35.720.693,12	387.604.353,05	333	EMANETLER HESABI	10.442.862,83	28.124.208,49	39.725.502,45
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	248.511.044,21	334.023.495,94	193.393.539,37	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	12.990.889,15	14.133.320,16	11.141.957,53
122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	9.879.151,46	5.382.629,73	3.410.769,75	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	9.360.832,59	10.348.583,18	6.466.527,91
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	612.234.284,83	626.755.809,37	518.239.066,51	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	982.297,96	779.257,54	826.473,65
15	STOKLAR	74.111.292,64	103.147.843,13	166.887.551,20	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	2.084.489,64	3.005.479,44	3.848.955,97
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	74.111.292,64	103.147.843,13	166.887.551,20	363	KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	563.268,96	0,00	0,00
16	ÖN ÖDEMELER	7.238.293,30	12.584.909,03	26.793.833,81	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	29.800.000,00	67.950.000,00	4.891.178,85
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00	0,00	25.893.719,96	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	29.800.000,00	67.950.000,00	4.891.178,85
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	900.113,85	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	7.997.496,79	3.089.129,40	1.043.251,57
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	7.238.293,30	12.584.909,03	0,00	381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	7.997.496,79	3.089.129,40	1.043.251,57
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	80.478.981,64	58.834.219,19	44.081.789,16	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,00	0,01	0,00

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	80.478.981,64	58.834.219,19	44.081.789,16	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	0,01	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	6.959.085.355,36	11.270.016.710,06	12.506.978.971,11	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	430.845.614,94	641.104.902,54	621.824.902,54
22	FAALİYET ALACAKLARI	29.216.564,80	85.135.245,24	321.114.596,35	40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	29.813.459,66	6.485.399,81	6.485.399,81
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	1.291.288,14	400	BANKA KREDİLERİ HESABI	29.813.459,66	6.485.399,81	6.485.399,81
222	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHLİRLİ ALACAKLAR HESABI	3.634.376,82	872.056,69	838.482,71	43	DİĞER BORÇLAR	38.550,00	41.550,00	761.550,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.674.015,68	4.638.188,55	7.353.856,15	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	38.550,00	41.550,00	761.550,00
227	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	22.908.172,30	79.625.000,00	311.630.969,35	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	397.659.463,01	634.332.939,86	614.332.939,86
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	276.311.341,24	534.099.139,61	594.038.981,25	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	397.659.463,01	634.332.939,86	614.332.939,86
240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	74.747.970,24	111.399.804,41	134.528.741,25	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	3.334.142,27	245.012,87	245.012,87
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	259.507.496,00	604.510.240,00	604.510.240,00	481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	3.334.142,27	245.012,87	245.012,87
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	57.944.125,00	181.810.904,80	145.000.000,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	7.023.028.358,49	11.163.027.573,88	11.163.591.318,45
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	6.653.557.449,32	10.650.782.325,21	11.580.862.997,92	50	NET DEĞER	2.398.414.087,66	2.866.988.442,83	2.867.552.187,40

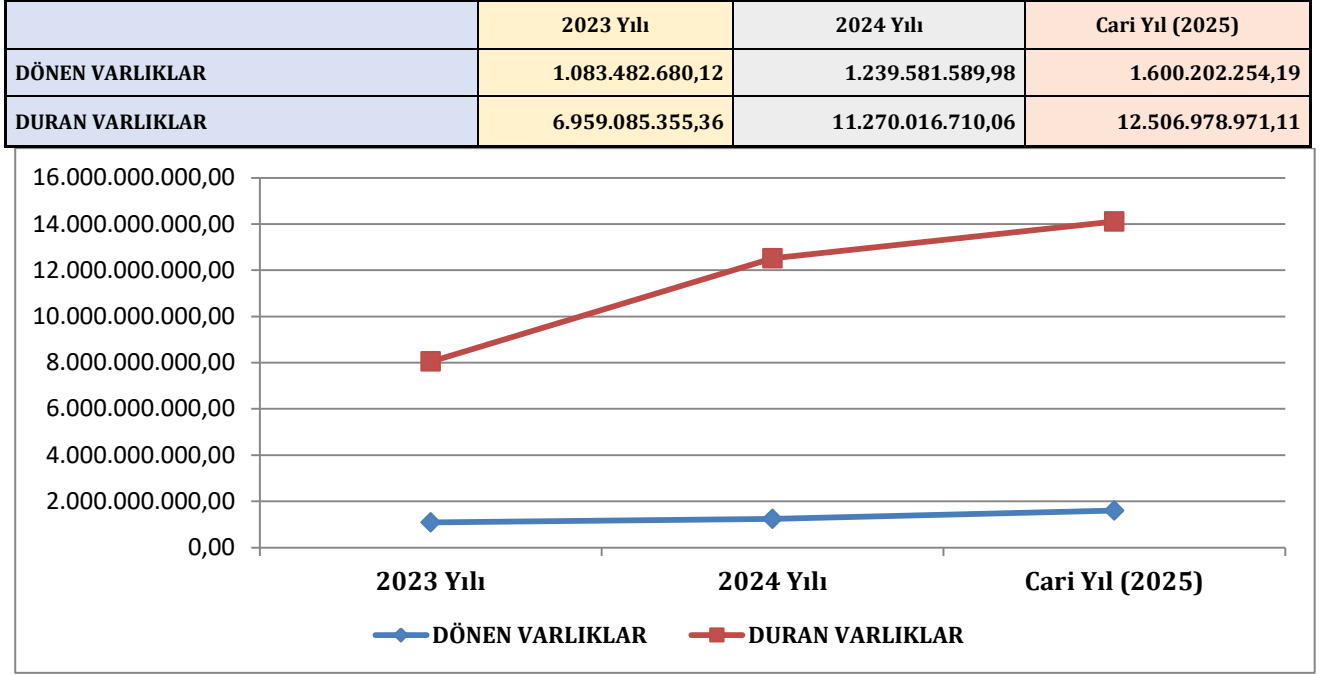
Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	2.766.975.994,49	4.515.678.668,11	4.981.651.828,06	500	NET DEĞER HESABI	2.398.414.087,66	2.866.988.442,83	2.867.552.187,40
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.529.135.335,98	2.329.361.796,21	2.331.030.696,21	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.347.637.608,41	5.269.345.425,72	9.019.062.468,63
252	BİNALAR HESABI	1.838.406.152,02	3.019.798.957,31	3.153.677.413,20	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5.347.637.608,41	5.269.345.425,72	9.019.062.468,63
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	142.864.067,16	205.528.096,70	209.309.751,13	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	349.307.968,58	723.023.337,58	723.023.337,58
254	TAŞITLAR HESABI	570.073.406,42	714.035.590,91	738.361.571,08	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	349.307.968,58	723.023.337,58	723.023.337,58
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	77.440.885,52	98.076.259,57	108.870.098,18	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	373.715.369,00	3.749.717.042,91	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	796.842.061,69	1.346.242.287,45	1.345.951.369,55	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	3.749.717.042,91	0,00
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	525.503.669,42	1.114.545.243,85	1.403.913.009,61	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	373.715.369,00	0,00	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	10.923.617,52					
260	HAKLAR HESABI	54.864.579,68	95.867.400,41	106.791.017,93					
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	54.864.579,68	95.867.400,41	95.867.400,41					
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	38.778,07					
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	407.581,07	1.049.828,43	1.368.669,41					

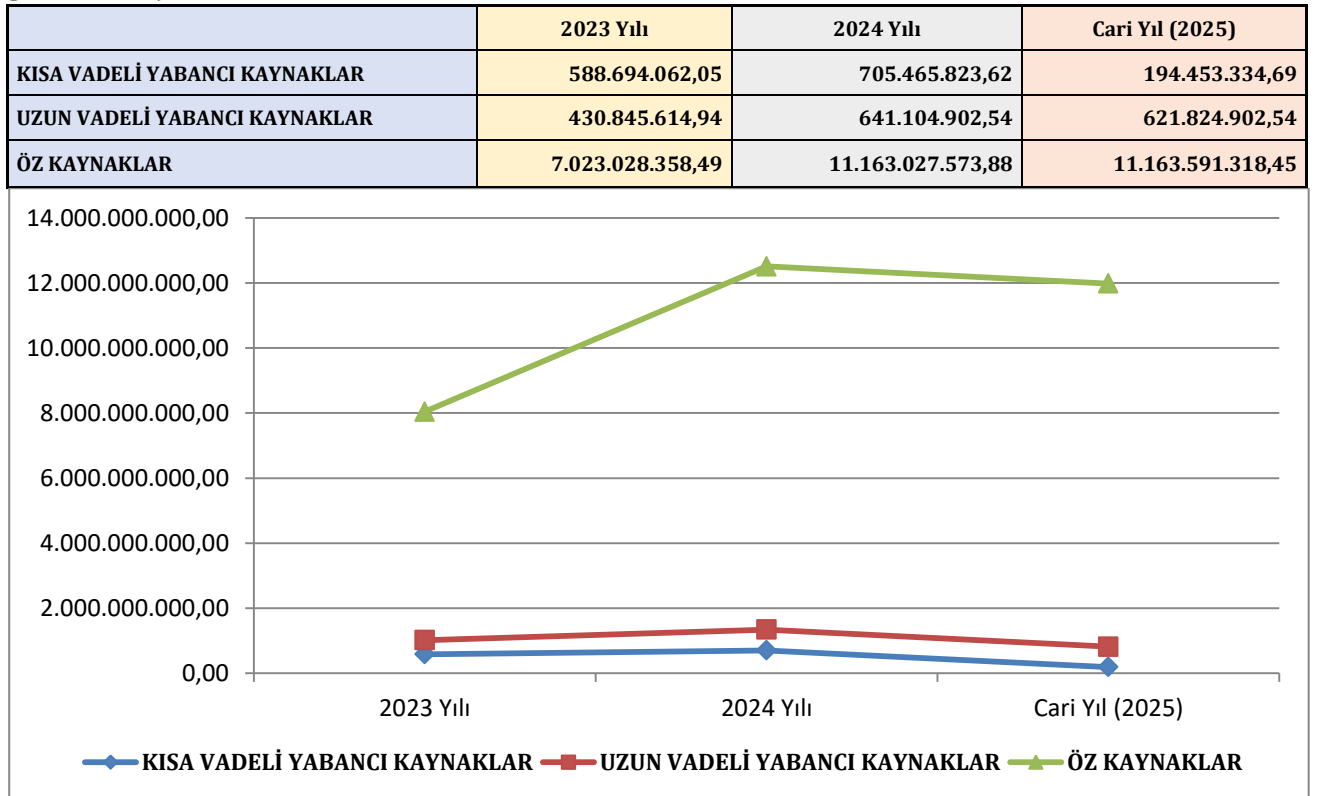
Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu

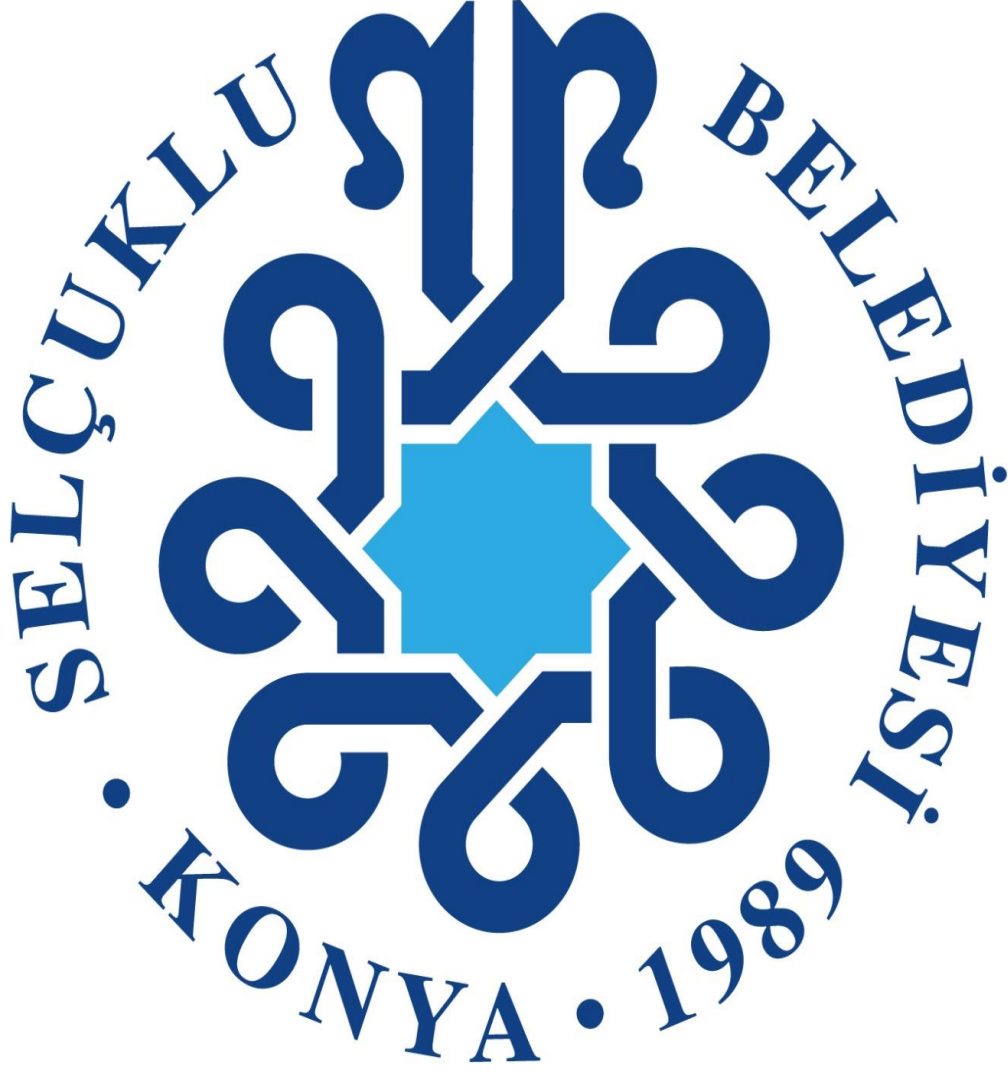
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	407.581,07	1.049.828,43	1.329.891,34					
Aktif Toplam		8.042.568.035,48	12.509.598.300,04	14.107.181.225,30	Pasif Toplam		8.042.568.035,48	12.509.598.300,04	11.979.869.555,68
9	NAZIM HESAPLAR	1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62		NAZIM HESAPLAR	1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50		NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50		ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	425.138.610,66	816.634.639,44	1.071.674.300,50
92	TAAHHÜT HESAPLARI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60		TAAHHÜT HESAPLARI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60		GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	1.062.286.499,53	516.560.945,48	326.758.694,60
99	Diğer Nazım Hesaplar	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52		Diğer Nazım Hesaplar	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERİ	240.864.100,00	293.770.542,00	293.770.542,00		DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	263.623.513,56	334.564.997,52	334.564.997,52
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	22.759.413,56	40.794.455,52	40.794.455,52					
							1.751.048.623,75	1.667.760.582,44	1.732.997.992,62
Aktif Genel Toplam		9.793.616.659,23	14.177.358.882,48	15.840.179.217,92	Pasif Genel Toplam		9.793.616.659,23	14.177.358.882,48	13.712.867.548,30

Eğilim yüzdeleri analizi sonuçlarından yararlanılarak dönen ve duran varlıklar grafiksel olarak aşağıda gösterilmiştir.



Eğilim yüzdeleri analizi sonuçlarından yararlanılarak öz kaynaklar, uzun vadeli yabancı kaynaklar ve kısa vadeli yabancı kaynaklar grafiksel olarak aşağıda gösterilmiştir.





Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu
4 Oran Analizi (Rasyo Analiz)

1. BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ

$$\text{BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ} = \text{BÜTÇE DENGESİ} / \text{BÜTÇE GELİRLERİ}$$

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

800 Bütçe Gelirleri Hesabı alacak bakiyesi = 4.775.252.536,50

830 Bütçe Giderleri Hesabı borç bakiyesi = 4.761.887.484,56

Bütçe Dengesi = 800 Bütçe Gelirleri – 830 Bütçe Giderleri

Bütçe Dengesi = 4.775.252.536,50 - 4.761.887.484,56 = 13.365.051,94

Bütçe Dengesi Göstergesi = 13.365.051,94 / 4.775.252.536,50 = **% 0,27**

2. FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ

FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ=FAALİYET DENGESİ/FAALİYET GELİLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

600 Gelirler Hesabı alacak bakiyesi = 5.630.041.412,56

630 Giderler Hesabı borç bakiyesi = 3.439.917.375,26

Faaliyet Dengesi = 600 Gelirler Hesabı – 630 Giderler Hesabı

Faaliyet Dengesi= 5.630.041.412,56- 3.439.917.375,26 = 2.190.124.037,30

Faaliyet Dengesi Göstergesi 2.190.124.037,30 / 3.439.917.375,26 = % 0,63

3. YÜKÜMLÜLÜK GÖSTERGESİ

YÜKÜMLÜLÜK GÖSTERGESİ=TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER /FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 705.465.823,62

4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 641.104.902,54

Toplam Yükümlülükler = 705.465.823,62 + 641.104.902,54 = 1.346.570.729,16

Yükümlülük Göstergesi = 705.465.823,62 / 1.346.570.729,16 = % 0,52

4. YÜKÜMLÜLÜK DAĞILIMI GÖSTERGESİ

**YÜKÜMLÜLÜK DAĞILIMI GÖSTERGESİ=KISA VADELİ
YÜKÜMLÜLÜKLER/TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER**

Seuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 705.465.823,62

4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 641.104.902,54

Toplam Yükümlölükler = 705.465.823,62 + 641.104.902,54 = 1.346.570.729,16

Yükümlölük Göstergesi = 705.465.823,62 / 1.346.570.729,16 = % 0,52

5. VADESİ GEÇMİŞ YÜKÜMLÜLÜKLER GÖSTERGESİ

**VADESİ GEÇMİŞ YÜKÜMLÜLÜKLER GÖSTERGESİ= VADESİ GEÇMİŞ
YÜKÜMLÜLÜKLER / TOPLA YÜKÜMLÜLÜKLER**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

368 Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı = 0

438 Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar Hesabı = 0

Vadesi Geçmiş Yükümlülükler = 0

Toplam Yükümlülükler = 0

Vadesi Geçmiş Yükümlülükler Göstergesi = 0

6.VADESİ GEÇMİŞ ALACAKLAR GÖSTERGESİ

**VADESİ GEÇMİŞ ALACAKLAR GÖSTERGESİ = VADESİ GEÇMİŞ
ALACAKLAR/(FAALİYET GELERİ-MERKEZNE ALINAN TRANSFERLER)**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

121 Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı = 250.755.819,08

122 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı = 10.340.249,39

222 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı = 3.634.376,82

600 Gelirler Hesabı = 5.630.041.412,56

05.02.02.51 Merkezden Alınan Transferler = 1.833.101.824,45

Vadesi Geçmiş Alacaklar Göstergesi = (250.755.819,08 + 10.340.249,39 + 3.634.376,82)

/ (5.630.041.412,56+ 5.630.041.412,56) = % 0,02

7.TAHAKKUK ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ

**TAHAKKUK ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ= PERSONEL
HARCAMASI/FAALİYET GELİRLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

630.1 Personel Giderleri Hesabı = 277.038.692,12

630.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 26.578.838,01

600 Gelirler Hesabı = 5.630.041.412,56

Tahakkuk Esaslı Personel Harcaması Göstergesi =

$(277.038.692,12 + 26.578.838,01) / 5.630.041.412,56 = \% 0,05$

8. NAKİT ESASLI PERSONEL HARCAMALARI GÖSTERGESİ

NAKİT ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ = PERSONEL HARCAMASI / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

830.1 Personel Giderleri Hesabı = 279.357.018,00

830.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 26.578.838,01

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 4.775.252.536,50

Nakit Esaslı Personel Harcaması Göstergesi =

$(279.357.018,00 + 26.578.838,01) / 4.775.252.536,50 = \% 0,064$

9. **PERSONEL HARCAMALARININ GİDERLER İÇERİSİNDEKİ PAYI GÖSTERGESİ**

**PERSONEL HARCAMALARINI GİDERLER İÇERİSİNDEKİ PAYI GÖSTEGESİ =
PERSONEL HARCAMASI / FAALİYET GİDERLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

630.1 Personel Giderleri Hesabı = 277.038.692,12

630.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 26.578.838,01

630 Giderler Hesabı = 3.439.917.375,26

Personel Harcamalarının Giderler İçerisindeki Payı Göstergesi =

(277.038.692,12 + 26.578.838,01) / 3.439.917.375,26 = % 0,088

10. TAHAKKUK ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ

TAHAKKU ESASLI FAİZ GİDERLERİ = FAİZ GİDERLERİ / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

630.4 Faiz Giderleri Hesabı = 0,00

600 Gelirler Hesabı = 5.630.041.412,56

Tahakkuk Esaslı Faiz Gideri Göstergesi = 0 / 5.630.041.412,56 =

11. NAKİT ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ

NAKİT ESASLI FAİZ GİDERLERİ GÖSTERGESİ = FAİZ GİDERLERİ / BÜTÇE

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

830.4 Faiz Giderleri Hesabı = 7.997.496,79

800 Bütçe Gelirler Hesabı 4.775.252.536,50

Nakit Esaslı Faiz Gideri Göstergesi = $7.997.496,79 / 4.775.252.536,50 = \% 0,0016$

12. BORÇLANMA GÖSTERGESİ

BORÇLANMA GÖSTERGESİ = İÇ – DIŞ BORÇ FAİZ VE ANAPARALAR / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

30 Kısa Vadeli İç Mali Borçlar = 23.328.059,85

31 Kısa Vadeli Dış Mali Borçlar = 0,00

40 Uzun Vadeli İç Mali Borçlar = 6.485.399,81

41 Uzun Vadeli Dış Mali Borçlar = 0,00

600 Gelirler Hesabı = 5.630.041.412,56

Borçlanma Göstergesi =

$(23.328.059,85 + 0,00 + 6.485.399,81 + 0,00) / 5.630.041.412,56 = \% 0,005$

13. GELİRLERİN YÜKÜMLÜLÜK VE GİDERLERİ KARŞILAMA GÜCÜ GÖSTERGESİ

**GELİRLERİN YÜKÜMLÜLÜK VE GİDERLERİ KARŞILAMA GÜCÜ GÖSTERGESİ =
TOPLAM GELİRLER/ (TOPLAM GİDERLER+YÜKÜMLÜLÜKLERİN ANAPARA GERİ
ÖDEMELERİ)**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

600 Gelirler Hesabı = 5.630.041.412,56

630 Giderler Hesabı = 3.439.917.375,26

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 705.465.823,62

4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 641.104.902,54

Gelirlerin Yükümlülük ve Giderleri Karşılama Gücü Göstergesi =

$5.630.041.412,56 / (3.439.917.375,26 + 705.465.823,62 + 641.104.902,54) = \% 1,176$

14. BAĞIMLILIK GÖSTERGESİ

**BAĞIMLILIK GÖSTERGESİ = MERKEZİ YÖNETİMDEN YAPILAN TRANSFERLER /
BÜTÇE GELİRLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

800.05.02.02.51 Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar = 1.833.101.824,45

800 Bütçe Gelirler Hesabı = 4.775.252.536,50

Bağımlılık Göstergesi = $1.833.101.824,45 / 4.775.252.536,50 = \% 0,38$

15. VERGİ GELİRLERİ GÖSTERGESİ

VERGİ GELİRLERİ GÖSTERGESİ = VERGİ VE BENZERİ GELİRLER / BÜTÇE GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

800.011 Vergi Gelirleri Hesabı = 1.064.857,49

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 4.775.252.536,50

Vergi Gelirleri Göstergesi = 1.064.857,49 / 4.775.252.536,50 = % 0,0002

16. MALİ OLMAYAN VARLIK GÖSTERGESİ

**MALİ OLMAYAN VARLIKLAR GÖSTERGESİ = MALİ OLMAYAN VARLIKLARDA
MEYDANA GELEN ARTIŞ / BÜTÇE GELİRLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

600-11 Mali Olmayan Varlıkların Miktar Değişiminden Kaynaklananlar = 0,00

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 4.775.252.536,50

Mali Olmayan Varlık Göstergesi = 0 / 4.775.252.536,50 =

17. TAHSİLAT-TAHAKKUK GÖSTERGESİ

TAHSİLAT – TAHAKKUK GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / FAALİYET GELİRLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 4.775.252.536,50

600 Gelirler Hesabı = 5.630.041.412,56

Tahsilat - Tahakkuk Göstergesi = $4.775.252.536,50 / 5.630.041.412,56 = \% 0,84$

18. VERGİ VE BENZERİ GELİRLER TAHSİLAT – TAHAKKUK GÖSTERGESİ

**VERGİ VE BENZERİ GELİRLER TAHSİLAT – TAHAKKUK GÖSTERGESİ = TAHSİL
EDİLEN VERGİ GELİRLERİ / TAHAKKUK ETTİRİLEN VERGİ GELİRLERİ**

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

800.1 Vergi Gelirleri = 510.095.382,72

600.1 Vergi Gelirleri = 607.615.843,17

Vergi Ve Benzeri Gelirler Tahsilat - Tahakkuk Göstergesi =

510.095.382,72/607.615.843,17= % 0,83

19. ÖDEME - TAHAKKUK GÖSTERGESİ

ÖDEME - TAHAKKUK GÖSTERGESİ = BÜTÇE GİDERLERİ / FAALİYET GİDERLERİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

830 Bütçe Giderleri Hesabı= 4.761.887.484,56

630 Giderler Hesabı= 3.439.917.375,26

Ödeme – Tahakkuk Göstergesi = 4.761.887.484,56 / 3.439.917.375,26 = % 1,38

20. GELİR TAHMİNİ GÖSTERGESİ

GELİR TAHMİNİ GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / BÜTÇE GELİR TAHMİNİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

2025 Yılı Bütçe Gelir Tahmini = 7.500.000.000,00

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 4.775.252.536,50

Gelir Tahmini Göstergesi $4.775.252.536,50 / 7.500.000.000,00 = \% 0,63$

21. GİDER TAHMİNİ GÖSTERGESİ

GİDER TAHMİNİ GÖSTERGESİ = BÜTÇE GİDERLERİ / BÜTÇE GİDER TAHMİNİ

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

2025 Yılı Bütçe Gider Tahmini = 7.500.000.000,00

830 Bütçe Giderleri Hesabı = 4.761.887.484,56

Gider Tahmini Göstergesi 4.761.887.484,56 / 7.500.000.000,00 = % 0,634

Selçuklu Belediyesi
2025 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu
22. KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GELİR GÖSTERGESİ

KİŞİ BAŞINA GELİR GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / NÜFUS

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 4.775.252.536,50

Nüfus = 700.358 Kişi

Kişi Başına Düşen Gelir Göstergesi 4.775.252.536,50/ 700.358 Kişi = 6.818.302,00 TL

23. KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GİDER GÖSTERGESİ

KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GİDER GÖSTERGESİ = BÜTÇE GİDERLERİ / NÜFUS

Selçuklu Belediyesi

2024 Mali Yılı

830 Bütçe Giderleri Hesabı = 4.761.887.484,56

Nüfus = 700.358 Kişi

Kişi Başına Düşen Gider Göstergesi = 4.761.887.484,56 / 700.358 Kişi = **6.799.219,00 TL**



SONUÇ

Toplumsal ihtiyaların artması na bağlı olarak talep edilen kamu hizmetlerinin nitelik ve nicelik itibariyle sürekli olarak artması, küreselleşme ve teknolojik ilerlemeler gibi evrensel olguların ortaya çıkardığı kamu hizmeti kalitesi farklılıkları, kamu yönetim sistemlerinde köklü bir yeniden yapılanmaya gidilmesini zorunlu kılmıştır. Ülkemizde uzun yıllardır hayata geçirilmeye çalışılan kamu yönetimi reform hareketleri, 2000’li yıllardan itibaren, Avrupa Birliği sürecinin de etkisiyle hız kazanmıştır.

Türkiye’de kamu yönetim sisteminin yeniden yapılandırılması çerçevesinde yürütölen, devlet muhasebesi sisteminin iyileştirilmesi ve uluslararası standartlar ile uyumlu hale getirilmesi süreci, kamu mali yönetiminde etkinliğin artırılması ve böylece daha kaliteli kamu hizmetleri sunulması noktasında büyük bir önem taşımaktadır. Kamu yönetiminin karar alma mekanizmalarının, günümüz koşullarında yeterince hızlı ve isabetli karar verebilmesi için doğru, güvenilir ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmesi gerekir. Sağlıklı bir mali yönetim için sağlam bir kamu muhasebe sisteminin varlığı şarttır.

Etkin bir devlet muhasebe sistemi, devletin bütün mali faaliyetlerini kapsamalı, kayıt altına almalı ve raporlayabilmelidir. Ayrıca, gerek kamu ekonomisinin, gerekse bir bütün olarak ulusal ekonominin planlanması çerçevesinde, muhasebenin temelde bir bilgi sistemi olmasının sonucu olarak doğru, zamanlı, anlamlı ve karşılaştırmalı mali veriler üretebilmelidir. Bunun yanında, devletin yürüttüğü faaliyetlerin sonuçları, yalnızca kamu yöneticilerini değil, ekonomide yer alan tüm çıkar gruplarını ilgilendirmekte olduğundan, devlet muhasebe sisteminde ileri düzeyde bir mali saydamlık ve hesap verilebilirliğin tesis edilmesi gerekmektedir.

Hesap verme yükümlölüğünün tam olarak yerine getirilebilmesi için, iyi bir devlet muhasebesi sisteminin var olması tek başına yeterli değildir. Bu noktada kamu mali yönetiminin, gelişmiş raporlama sistemleri ve şeffaflık politikaları yoluyla daha da güçlendirilmesi gerekmektedir. Devlet muhasebesinin temel amacı, devletin ve diğer kamu kuruluşlarının faaliyetlerini kayıt altına almak olmakla birlikte, ikincil amacı, kayıt altına alınan bu faaliyetleri, varlık ve kaynaklara ilişkin diğer muhasebe kökenli bilgilerle birlikte, anlamlı raporlar şeklinde ortaya koymaktır.

2003 yılı sonuna kadar uygulanan Nakit Esaslı Muhasebe Sistemi, kamu kuruluşlarının tümünün muhasebe verilerini kapsamaması ve sadece bütçe uygulamalarına ilişkin işlemleri kayıt altına alması sebebiyle, raporlama ile muhasebe arasında olması gereken ilişkinin kurulmasına engel teşkil etmiştir. 2004 yılının başında Tahakkuk Esaslı Muhasebe sisteminin uygulamaya konması ile birlikte, devletin tüm faaliyetleri tüm sektörleri için kayıt altına alınabilir ve raporlanabilir hale gelmiştir. Bu çerçevede, Maliye Bakanlığı’na, kamu kurumlarına ilişkin kamu mali tabloları hazırlanıp yayımlanmaya başlanmıştır.

Yeni kamu mali yönetim sistemi, etkin devlet muhasebesi sistemlerinin kurulması ve raporlamaların yapılmasına başlanmasıyla misyonunu tamamlamamış ve gelişmeye devam etmiştir. Ekonomik politikaların belirlenmesi ve mali kararların alınması sürecinde, mali tabloların tek başına yeterli olmadığı fark edilerek, üretilen mali tabloların analiz edilmesi ihtiyacı hissedilmiş ve kamu mali yönetimi alanındaki çalışmalar, kamu mali tablolarının analizi üzerinde yoğunlaşmıştır.

Kamu mali tablolarının analiz edilmesi suretiyle, devletin gerçekleştirdiği hizmetlerin verimliliğini ölçmek, devletin icra ettiği faaliyetlerin rasyonel olup olmadığını tespit etmek, yeni kamu mali yönetim sisteminin önemli bir diğer unsuru olan “performans ölçümü” kavramına katkı sağlamak ve devletin mevcut ekonomik durumunu, geçmiş deneyimlerle mukayese ederek geleceğe ilişkin sağlıklı öngörüler oluşturmak mümkündür.

Mali tablolar analiz teknikleri, özel sektör için köklü bir geçmişe sahip olmasına rağmen, kamu sektörü için oldukça yenidir. Kamu kurumları farklı görevler üstlendikleri ve farklı şekillerde yapılandıkları için, özel sektörde kullanılan analiz tekniklerini kullanmak veya tüm kamu kurumları için anlamlı sonuçlar üretebilecek geçerli analiz teknikleri önermek zor ve karmaşık bir süreçtir.

Bu çalışmada kamu mali tablolarının analizinde kullanılabilecek 4 yöntem açıklanmıştır. Bu yöntemler sayesinde; Tablolar içerisinde yer alan kalemlerde yıllar itibarıyla meydana gelen değişikliklerin incelendiği yöntem olan Karşılaştırmalı Analiz Tekniğiyle, diğer yıllara oranla daha fazla artış veya azalış gösteren kalemlerin tespit edilerek araştırılması sonucu, ciddi ekonomik bilgilere erişilebileceği,

Mali tablolar üzerinde yer alan her hesap kaleminin, aynı tabloda yer alan bir başka hesap kalemi veya hesap toplamına oranlanması ile bulunan yüzdelere göre yapılan Yüzde Yöntemiyle Analiz Tekniğiyle, hesap kalemlerinin büyüklüğüne ve önemine ilişkin tespitler yapılabileceği,

Birbirini izleyen dönemlere ait finansal tablolarda yer alan kalemlerin, temel alınan finansal tablo kalemlerine göre gösterdiği eğilimin, yüzde olarak hesaplandığı Eğilim Yüzdeleri Analiz Tekniğiyle, her bir kalemin temel kabul edilen yıla göre yüzde olarak gelişme trendinin hesaplanabileceği,

Mali tablolarda yer alan iki veya daha fazla kalem arasındaki ilişkinin ölçülmesi şeklinde tanımlanan Oran Analizi Tekniği aracılığıyla; kamu kurumlarının, mali yapısının incelenebileceği değerlendirilmektedir.

Sonuç olarak, kamu mali tablolarına ilişkin bahsedilen analiz yöntemlerinin uygulanması suretiyle, kamu mali yönetimine olumlu katkılar sağlanacağı düşünülmektedir.

© 2008 John Wiley & Sons, Ltd. *J. Mass Spectrom.* 43, 1025–1032 (2008)
DOI: 10.1002/jms.1400

[illegible]